**Generyczny Opis Przedmiotu Zamówienia (OPZ) oraz
elementy Specyfikacji Istotnych Warunków Zamówienia (SIWZ) na opracowanie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP, Plan)**

wersja 1.0

Spis treści

[Część wstępna (nie stanowi części OPZ / SIWZ) 1](#_Toc44085776)

[Słownik skrótów, pojęć i akronimów 1](#_Toc44085777)

[Cel niniejszego dokumentu 2](#_Toc44085778)

[Cechy dobrego SUMP 3](#_Toc44085779)

[Przygotowanie do udzielenia zamówienia publicznego 5](#_Toc44085780)

[Sposób pracy z dokumentem 8](#_Toc44085781)

[1. Opis Przedmiotu Zamówienia 9](#_Toc44085782)

[1.1. Merytoryczne zasady realizacji zamówienia 9](#_Toc44085783)

[1.2. Organizacyjne zasady realizacji zamówienia 12](#_Toc44085784)

[1.3. Zakres merytoryczny zamówienia 13](#_Toc44085785)

[1.4. Proces, raporty i harmonogram ich dostarczania 23](#_Toc44085786)

[1.5. Metodyka wykonania Głównych Produktów i odpowiedzi na Pytania Operacyjne 28](#_Toc44085787)

[1.6. Szczegółowa specyfikacja metodyk 38](#_Toc44085788)

[1.7. Promocja 46](#_Toc44085789)

[2. Specyfikacja Istotnych Warunków Zamówienia 46](#_Toc44085790)

[2.1. Sposób przygotowania ofert 47](#_Toc44085791)

[2.2. Kryteria oceny ofert 47](#_Toc44085792)

[2.3. Warunki podmiotowe 49](#_Toc44085793)

[2.4. Warunki dotyczące zespołu ekspertów 50](#_Toc44085794)

# Część wstępna (nie stanowi części OPZ / SIWZ)

## Słownik skrótów, pojęć i akronimów

|  |  |
| --- | --- |
| Car sharing | System współdzielonego użytkowania samochodów |
| Gamifikacja | Inaczej grywalizacja, w kontekście SUMP jest to aktywizacja różnych grup mieszkańców i zachęcanie ich do określonych działań (np. wybierania przyjaznych środowisku środków transportu) poprzez gry |
| GIS | System informacji geograficznej (ang. Geographic Information System) |
| IDI | Indywidualny wywiad pogłębiony (Individual In-Depth Interview) |
| JASPERS | Wspólna Inicjatywa Wsparcia Projektów w Regionach Europejskich (ang. *Joint Assistance to Support Projects in European Regions*) |
| Mobility as a Service | Mobilność jako usługa, cyfrowa usługa integrująca w ramach jednej platformy i konta użytkownika dostęp do oferty transportu publicznego, mobilności współdzielonej czy mobilności na żądanie |
| POIiŚ(Program, POIiŚ2014-2020) | Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020 |
| Scoping | Proces określania zakresu SUMP – zarówno w ujęciu merytorycznym, jak i obszaru geograficznego |
| Service Design | Metodyka analizy problemów polegająca na kreatywnej pracy w grupie |
| OOŚ | Ocena Oddziaływania na Środowisko |
| SWOT | Jedna z podstawowych metod analizy strategicznej, polegająca na identyfikacji czterech elementów: *Strengths* – silne strony, *Weaknesses* – słabe strony, *Opportunities* – szanse, okazje i *Threats* – zagrożenia |
| SUMP, Plan | Plan Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (z ang. *Sustainable Urban Mobility Plan*) |
| Woonerf | Ulica do mieszkania, podwórzec (pojęcie z języka holenderskiego). Termin dotyczy sposobu projektowania ulicy w strefie zurbanizowanej w taki sposób, aby przy zachowaniu podstawowych funkcji danej ulicy położyć szczególny nacisk na uspokojenie ruchu i wysoką jakość przestrzeni publicznej. Więcej: http://woonerf.dlalodzi.info/czym\_jest\_woonerf.html |
| UTO | Urządzenie Transportu Osobistego (np. hulajnoga elektryczna, deskorolka, one-wheel i inne) |

## Cel niniejszego dokumentu

Niniejszy dokument został przygotowany w celu standaryzacji procesu zamawiania SUMP u wykonawców zewnętrznych – w szczególności w ramach projektu wsparcia potencjalnych beneficjentów środków unijnych POIiŚ 2014-2020 w zakresie działań związanych z przygotowaniem i wdrożeniem Planów Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (Projektu Wsparcia).

Dokument został opracowany przez konsorcjum International Management Services sp. z o.o. i Wolański sp. z o.o. (Konsorcjum) na podstawie umowy zawartej z Centrum Unijnych Projektów Transportowych, we współpracy z Ministerstwem Funduszy i Polityki Regionalnej, Ministerstwem Infrastruktury, Jaspers oraz Komisją Europejską, w ramach realizowanego Pilotażu SUMP. Skierowany jest do obszarów funkcjonalnych, miast oraz gmin miejsko-wiejskich, które biorą udział w Pilotażu na podstawie deklaracji złożonych do Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej.

W ramach Pilotażu proces dostosowywania dokumentu do potrzeb danego samorządu będzie możliwy także we współpracy z Doradcą – przedstawicielem Konsorcjum lub Inicjatywą JASPERS. Zachęcamy również inne ośrodki miejskie nie biorące udziału w Pilotażu, zainteresowane opracowaniem SUMP do korzystania z niniejszego dokumentu, a także pozostałych zasobów projektowych, dostępnych na stronie [plany.mobilnosci.pl](http://www.plany.mobilnosci.pl).

Niniejszy dokument ma charakter pomocniczy i każdorazowo powinien być dopasowany do lokalnych potrzeb i możliwości, na co jego autorzy udzielają zgody. Może on być wykorzystywany wyłącznie na własną odpowiedzialność odpowiednich Zamawiających.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Czcionką granatową zapisano elementy instrukcji, skierowane do potencjalnych Zamawiających SUMP oraz do Doradców korzystających z niniejszego opracowania.Czcionką czarną zapisano elementy tekstu SIWZ lub SUMP.Przed rozpoczęciem pracy z dokumentem należy zweryfikować jego wersję – aktualna wersja znajduje się na stronie [plany.mobilnosci.pl/opz](http://www.plany.mobilnosci.pl/opz). Na stronie będą dostępne również sukcesywnie uzupełniane praktyczne przykłady zastosowania niniejszego dokumentu. |
| 🕮 | Niniejszy dokument został przygotowany z myślą o postępowaniach prowadzonych w procedurze przetargu nieograniczonego, zgodnej z Prawem zamówień publicznych, przy wartościach zamówień powyżej 30 000 €.W przypadku postępowań poniżej progu 30 000 € (mogących występować w niewielkich gminach), należy go stosownie uprościć, uwzględniając wymogi regulaminu wewnętrznego (zakładowego) danego Zamawiającego.Opracowano wyłącznie OPZ oraz zapisy SIWZ typowe dla zamówienia na SUMP – pozostałe zapisy i załączniki SIWZ, w tym wzór umowy, należy stosować zgodnie z wzorami stosowanymi przez danego Zamawiającego. |

## Cechy dobrego SUMP

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Problemem znacznej części Planów w Polsce jest wskazywanie zbyt wielu priorytetów polityki mobilności UE, jednak bez rozpoznania lokalnych potrzeb i możliwości. W efekcie ani lokalne władze, ani pracownicy administracji samorządowej ani mieszkańcy nie utożsamiają się z takim Planem, a nawet go nie znają w szczegółach, zaś wiele działań pozostaje tylko na papierze.Dobry SUMP, to nie dokument standardowy, lecz Plan odpowiadający na dobrze zdiagnozowane, lokalne problemy. Taki Plan powinien być wypracowany z udziałem interesariuszy, w oparciu o odpowiednie badania, realny do wdrożenia i dobrze wypromowany.Celem niniejszego dokumentu jest zapewnienie elementów standardowego OPZ i SIWZ na SUMP, który jednak doprowadzi do wypracowania unikalnego dla danej jednostki samorządu terytorialnego procesu powstawania i w jego efekcie – wdrożenia Planu będącego odpowiedzią na potrzeby lokalnej społeczności.Niniejszy dokument został przygotowany również po to, by zapewnić te „najbardziej oczywiste” klauzule OPZ i SIWZ, co umożliwi skupienie się podczas procesu przygotowania indywidualnych OPZ i SIWZ na indywidualnych rozwiązaniach – w szczególności indywidualnej definicji problemów, interesariuszy i metodyki. |

W przygotowaniu każdej strategii kluczowy jest nie dokument, lecz proces jego tworzenia. Stąd bardzo ważnym zadaniem jest odpowiednie przygotowanie procesów i standaryzacja dokumentów niezbędnych, w przypadku zlecania prac na zewnątrz, do wyboru wykonawcy, który zaproponuje Państwu optymalny proces, dopasowany do Państwa możliwości, ale też wykorzystujący unikalną wiedzę, umiejętność współpracy z różnymi środowiskami lokalnymi i doświadczenie konsultanta. Z tego względu podstawowym założeniem niniejszego dokumentu jest pomoc w określeniu przez Zamawiającego najważniejszych wyzwań i minimum metodycznego, a następnie szczegółowe doprecyzowanie metodyki przez wykonawców w procesie ofertowania.

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Podstawowe cechy, które bezwzględnie musi spełniać SUMP, to:* uwzględnienie nie tylko kwestii transportu, lecz mobilności, czyli skupienie się nie na przemieszczaniu ludzi do określonych celów podróży, lecz na kompleksowym ułatwianiu dostępu do tych celów – zarówno poprzez lepsze ich rozmieszczenie w przestrzeni, jak i odpowiednie funkcjonowanie systemu transportowego, w ramach obszaru powiązanego funkcjonalnie, nie tylko administracyjnie;
* podejście wielogałęziowe, ukierunkowane na promowanie transportu publicznego, przemieszczania się na rowerach i pieszo oraz integrację różnych środków transportu;
* partycypacyjny proces wypracowania Planu, oparty o dialog społeczny z mieszkańcami i interesariuszami instytucjonalnymi – badania jakościowe, warsztaty, konsultacje;
* usystematyzowany proces selekcji działań, w celu budowy optymalnej i kompleksowej logiki zmiany – z uwzględnieniem ich skuteczności w osiąganiu założonych celów, efektywności i możliwości finansowych;
* kompleksowe podejście do kwestii infrastrukturalnych, organizacyjnych i operacyjnych, w tym związanych z szeroko rozumianą promocją i motywacją do zmian zachowań transportowych;
* wzmocnienie zdolności planistycznych i zarządczych na poziomie lokalnym;
* zintegrowany system monitoringu i ewaluacji.
 |

## Przygotowanie do udzielenia zamówienia publicznego

W podręczniku ELTIS[[1]](#footnote-1) proces przygotowania planu transportowego został podzielony na 4 fazy, z których każda składa się z 3 kroków (por. Rysunek 1). Fazy te łączą działania, które mogą (aczkolwiek nie muszą) być przedmiotem zamówienia publicznego oraz działania, które odpowiednie jednostki samorządu terytorialnego muszą wykonać niezależnie od decyzji o udzieleniu zamówienia na SUMP.

Niniejszy dokument zakłada maksymalny rozsądny zakres zamówienia publicznego dla wykonawcy zewnętrznego. Rekomendujemy by przedmiotem zamówienia publicznego były zasadniczo fazy 2 i 3, natomiast z całą pewnością przed ogłoszeniem postępowania należy wykonać fazę 1, czyli określić dostępne zasoby, kontekst strategiczny (sformalizowany i niesformalizowany) oraz wskazać główne problemy i możliwości. Ich zdefiniowanie determinuje bowiem zakres SUMP, to z kolei determinuje metodykę i wycenę przygotowania SUMP przez wykonawcę. W przypadku istniejącego SUMP – należy również wykonać krok 12 cyklu planowania SUMP.

Efekty podjętych działań powinny być opisane w OPZ, tak by wykonawcy przygotowujący ofertę merytoryczną i wycenę mieli do nich równy dostęp.

Rysunek . 12 kroków planowania zrównoważonej mobilności miejskiej (Sustainable Urban Mobility Planning)– 2. wersja

**Faza 3. Zaplanowanie środków**

**Faza 2. Przygotowanie strategii**

**Faza 4.
Wdrażanie i monitoring**

**Faza 1.
Przygotowanie i analiza**

Źródło: Guidelines for developing and implementing a sustainable urban mobility plan…, op. cit., tłumaczenie własne.

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Przed przygotowaniem postępowania o udzielenie zamówienia publicznego należy w szczególności: * wykonać przegląd istniejącego SUMP (jeśli był opracowywany) lub innych, analogicznych dokumentów, w tym samoocenę zgodnie z narzędziem ELTIS[[2]](#footnote-2) i podjąć decyzję, czy chcemy dokonać ich przeglądu i aktualizacji, czy ze względu na niską jakość (brak badań, brak odniesienia się do lokalnych wyzwań, nierealność wielu działań) lub zły zakres przestrzenny – opracować nowy dokument. Dodatkowy przegląd istniejącego SUMP może być wykonany przez wykonawcę nowego SUMP, gdyż warto wskazać na działania, które nie były realizowane, odnaleźć ich przyczyny (nieadekwatność, niepozyskanie odpowiednich interesariuszy, brak finansowania) i wyciągnąć wnioski (lepsza operacjonalizacja lub usunięcie z SUMP);
* ostatecznie podjąć decyzję, czy wykonujemy lub aktualizujemy SUMP własnymi siłami, czy też zlecamy go kompleksowo wykonawcy zewnętrznemu – pierwsze rozwiązanie jest zalecane, jeśli jesteśmy w stanie stworzyć interdyscyplinarny zespół, który będzie mógł poświęcić na to zadanie odpowiednią ilość czasu. Przy tworzeniu SUMP własnymi siłami możliwe jest zlecanie na zewnątrz wybranych elementów (np. badań ankietowych, prowadzenia warsztatu, oceny oddziaływania na środowisko);
* określić obszar geograficzny SUMP – powinien on odpowiadać zakresowi faktycznych dojazdów (umownym progiem przynależności do takiego obszaru jest 15% ludności aktywnej zawodowo dojeżdżającej do rdzenia danej aglomeracji) oraz – w miarę możliwości pokrywać się z istniejącymi obszarami i strukturami współpracy (np. stowarzyszenia metropolitalne, związki ZIT, powiaty) – w szczególności tymi tworzonymi w ramach aktualizacji Strategii Rozwoju Województw;
* określić zespół pracujący nad SUMP – składający się z osób odpowiedzialnych za planowanie strategiczne, przestrzenne, ochronę środowiska, transport oraz komunikację społeczną, a także przedstawicieli różnych gmin obszaru funkcjonalnego, w razie pozyskiwania dodatkowych partnerów – zespół powinien być rozszerzany o ich przedstawicieli;
* powołać zespół monitorujący, który będzie nadzorował postęp realizacji projektu, w tym osiąganie kamieni milowych oraz dokonywał odbioru poszczególnych Produktów, w tym końcowego Projektu SUMP – może to być już istniejący zespół (np. w ramach struktur metropolitalnych) lub nowe ciało, uwzględniające reprezentację różnych struktur obszaru funkcjonalnego;
* określić główne wyzwania i zakres tematyczny SUMP – co wymaga zaangażowania osób decyzyjnych oraz odpowiedzialnych za zarządzanie strategiczne ze wszystkich jednostek w obszarze SUMP. Warto wyjść tu od potrzeb mieszkańców i innych interesariuszy - w niektórych przypadkach warte polecenia są „zerowe” warsztaty, jednak w innych – wstępnie zidentyfikowane potrzeby można odnaleźć np. w produktach wcześniejszych warsztatów czy badań oraz strategii i wizji rozwoju danej jst. Użytecznym narzędziem pomagającym określić główne wyzwania i zakres tematyczny SUMP jest analiza SWOT oraz zaproponowana w niniejszym dokumencie Tabela 1 zawierająca typowe Obszary Strategiczne SUMP. Jest jednak ona bardzo obszerna i nie zaleca się pracy rozpoczynając od niej, gdyż spontaniczna priorytetyzacja problemów stanowi wartość dodaną.
 |
| 🖙 | Przedmiotem zamówienia publicznego powinny być zasadniczo fazy 2 i 3 z cyklu planowania zrównoważonej mobilności miejskiej, jakkolwiek wykonawca we własnym zakresie powinien również powtórzyć i uzupełnić kroki 12, 2 i 3. |

## Sposób pracy z dokumentem

Sposób pracy bezpośrednio z niniejszym dokumentem składa się z siedmiu kroków (por. Rysunek 2). Pierwsze dwa kroki zostały już opisane powyżej – są to określenie obszaru geograficznego SUMP i głównych wyzwań i zakresu tematycznego SUMP.

Operacjonalizacja przygotowania SUMP wynikającego z cyklu planowania zrównoważonej mobilności miejskiej, czyli uruchomienie procesu udzielenia zamówienia publicznego wymaga jednak dalszych czynności:

* upewnienia się, czy zidentyfikowane w ramach „startowych” warsztatów i spotkań z interesariuszami Obszary Strategiczne oraz Rozważane Działania, które ma wykonać wykonawca SUMP tworzą logiczną całość, spójną z założeniami strategicznymi danego obszaru – mogą być konieczne pewne uzupełnienia. Dobrym rozwiązaniem jest przedyskutowanie pełnej listy Obszarów Strategicznych i Głównych Produktów z profesjonalnymi interesariuszami (tj. m.in. strukturami samorządowymi odpowiedzialnymi za rozwój, planowanie przestrzenne, ochronę środowiska, transport, komunikację społeczną, edukację oraz NGO), ale dopiero po wstępnej, „spontanicznej” selekcji wyzwań;
* określenia Głównych Produktów i Produktów Analitycznych SUMP, czyli podstawowych zadań (w ujęciu funkcjonalnym), które wykonawca ma wykonać w ramach przygotowania SUMP, tak by sprecyzować wyobrażenie o zakresie analiz, jeszcze przed określeniem ich metodyki;
* pomocniczo – zadania Pytań Operacyjnych, które lepiej przedstawią wykonawcy SUMP dylematy i wyzwania zarządzania systemem mobilności, „wymuszając” zajęcie stanowisk w określonych, kluczowych sprawach, a także porządkując Obszary Strategiczne i Główne Produkty (czasami może okazać się, że „od pytania” określimy istotny na danym obszarze Obszar Strategiczny);
* doborze minimalnej metodyki, koniecznej do wykonania każdego z Głównych Produktów (czasami można je przy tym łączyć w kilka), tak byśmy jasno sprecyzowali w jaki (minimalny) sposób wykonawca ma je wykonać, a jednocześnie by było oczywiste, np. czemu mają służyć przeprowadzane warsztaty, badania ankietowe, modelowanie statystyczne, modelowanie ruchu czy analizy eksperckie, a nawet – przeprowadzane eksperymenty, wdrożenia pilotażowe itp.;
* podsumowaniu ilościowym minimalnej metodyki wraz ze wskazaniem minimalnej wymaganej wielkości prób, liczby grup, itp.; na tym etapie warto też wskazać, jakie dane np. do analiz posiadamy i jesteśmy w stanie przekazać, a jakie Wykonawca powinien samodzielnie pozyskać / wykonać;

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Zalecamy wskazanie w OPZ wyłącznie minimalnej metodyki i wielkości prób oraz ocenę dodatkowych metod i rozszerzeń prób pod względem jej adekwatności do zidentyfikowanych Obszarów Strategicznych i Głównych Produktów do wykonania. W ten sposób różni wykonawcy mogą – korzystając z własnego doświadczenia i specjalizacji – proponować autorskie rozwiązania postawionych problemów, które będą również świadczyły o ich zdolności do wykonania zamówienia. |

* dobór wymogów podmiotowych i dotyczących ekspertów – powinien korespondować z opracowaną metodyką, nie ograniczać konkurencji między wykonawcami, ale równocześnie zapewniać ekspertów od każdej z wymaganych, minimalnych metod (stąd tak ważne jest ich określenie, nawet jeśli metodyka jest przedmiotem konkurencji miedzy oferentami);
* dobór opisu sporządzenia i kryteriów oceny ofert – zalecamy otwarcie się na merytoryczną konkurencję między dostawcami usługi oraz ich doświadczenie w zakresie, adekwatnych do lokalnie zdiagnozowanego metod. Wymaga to jednak odpowiedniego nakreślenia tła problemowego, precyzyjnego wskazania sposobu sporządzenia oferty metodycznej (tak, by była pewność, że oferenci zawrą interesujące nas informacje) oraz kryteriów jej oceny, a także późniejszego dobrego uzasadnienia przyznanych ocen, zgodnie ze zdefiniowanymi kryteriami.

Rysunek . Czynności wykonywane w ramach dostosowania niniejszego dokumentu do lokalnych potrzeb

Źródło: Opracowanie własne

\* czynność wykonywana fakultatywnie

# Opis Przedmiotu Zamówienia

## Merytoryczne zasady realizacji zamówienia

Podstawowym celem zamówienia jest przygotowanie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP, Planu), który będzie zgodny z aktualnym stanem wiedzy i wymogami prawa oraz dopasowany do indywidualnych potrzeb i uwarunkowań Zamawiającego, w tym będzie zawierał wskazane w niniejszym dokumencie Obszary Strategiczne i Rozważane Działania (o ile w toku prac nie okaże się, że wymagają one redefinicji i sposób redefinicji zostanie zaakceptowany przez Zamawiającego), wykonane zostaną wszystkie Główne Produkty i Produkty Analityczne oraz udzielone zostaną odpowiedzi na Pytania Operacyjne wskazane w niniejszym dokumencie zgodnie z przyporządkowaną im metodyką.

Plan powinien dążyć do obniżania negatywnego wpływu transportu na środowisko, klimat i ludzi, poprzez zwiększanie udziału przyjaznych środowisku środków transportu (transport publiczny, rower, komunikacja piesza) oraz zmniejszanie zapotrzebowania na transport. Wszelkie proponowane działania powinny być oceniane przez pryzmat ich wpływu na środowisko, klimat i ludzi, a także możliwości zaindukowania dodatkowego ruchu drogowego.

SUMP powinien obejmować kompleksowo wszystkie formy przemieszczania oraz interakcje między transportem i zagospodarowaniem przestrzennym. Plan powinien w sposób kompleksowy uwzględniać kwestie infrastrukturalne, organizacyjne i operacyjne, budując kompleksową logikę zmian – a nie tylko planując rozwój infrastruktury.

Rekomendowane działania powinny wynikać z definicji i oceny scenariuszy (etap 4 procesu SUMP).

Plan powinien zawierać jasne cele strategiczne w perspektywie 15 lat / 2040 r. – specyficzne dla danego Zamawiającego, ale równocześnie wpisujące się w cele unijnej i krajowej polityki zrównoważonej mobilności, polityki klimatycznej, polityki miejskiej, polityk horyzontalnych i innych.

Plan powinien zoperacjonalizować cele w perspektywie do 2027 r., przekładając je na konkretną logikę zmiany – tj. kompleksowy i optymalny zestaw działań, służących realizacji danego celu, łączący w sobie kwestie infrastrukturalne, organizacyjne i prawne, dla wskazując również orientacyjne koszty realizacji działań, a także konieczne zmiany zapisów w innych dokumentach strategicznych. Logika ta powinna stanowić bazę dla późniejszej identyfikacji i wypracowywania projektów inwestycyjnych – finansowanych z różnych źródeł – środków własnych, grantów unijnych i krajowych, długu itp.

Plan powinien wskazywać zakresy i obszary działań modelowych (np. „rowerowa szkoła” ma sens tylko, gdy kompleksowo obejmuje po kolei wszystkie placówki szkolne, a pierwsze działania są modelowe – szczególnie w zakresie poprawy bezpieczeństwa ruchu pieszego i rowerowego w drodze do szkoły i w jej bezpośrednim otoczeniu – być może wzór działań modelowych powinien się tu również zawierać).

Plan powinien zawierać system monitoringu produktów i oddziaływania z wskazaniem początkowych, docelowych oraz ustalonych w perspektywie 2027 r. wartości wskaźników. System monitoringu powinien być zintegrowany z wytyczonymi wcześniej celami (etap 6. Procesu SUMP). Cele powinny być przygotowane w oparciu o metodę SMART, czyli powinny być mierzalne, sprecyzowane, realistyczne, istotne i terminowe; środki powinny zoperacjonalizować cele, zaś wskaźniki – monitorować faktyczną ich realizację.

Plan powinien uwzględniać kwestie projektowania uniwersalnego uwzględniającego wszystkie grupy odbiorców, w tym perspektywę osób z różnego rodzaju niepełnosprawnościami.

Plan powinien uwzględniać specyfikę wszystkich samorządów objętych obszarem geograficznym.

Plan powinien być napisany zwięźle, z podziałem na rozdziały i akapity, wraz z syntetycznymi ich podsumowaniami oraz mieć atrakcyjną formę wizualną, sprawiającą, że Plan będzie przystępny w odbiorze dla mieszkańca obszaru zainteresowanego zrównoważoną mobilnością.

SUMP powinien być przygotowany z uwzględnieniem procesu analitycznego, w którym rekomendacje poparte są odpowiednią argumentacją, wynikającą z:

* wiedzy eksperckiej, w tym analiz odpowiednich danych statystycznych i dobrych praktyk;
* bieżącej współpracy z Zamawiającym, oraz jego możliwości finansowych i planów strategicznych;
* konsultacji społecznych z kluczowymi interesariuszami na każdym etapie procesu wdrażania oraz badań (jakościowych i ilościowych) przy zastosowaniu odpowiednich metod badawczych na próbach reprezentatywnych typowych użytkowników lub próbach celowych (np. osoby korzystające naprzemiennie z samochodów i transportu publicznego, osoby z niepełnosprawnością itp.);
* analizy efektywności i skuteczności poszczególnych działań, w tym prognozowania liczby użytkowników, o ile taka analiza jest możliwa do wykonania w ramach metodyki wskazanej przez Zamawiającego lub zaproponowanej przez Wykonawcę.

**Niniejszy dokument przedstawia minimum metodyczne, które powinno być przez Wykonawcę rozwinięte.**

Plan powinien być co do zasady zgodny z następującymi dokumentami:

* Nowe wytyczne – opracowanie i wdrożenie planu zrównoważonej mobilności miejskiej, 2 wydanie (w języku angielskim) Komisja Europejska, Bruksela 2019 – (<https://www.eltis.org/sites/default/files/sump-guidelines-2019_mediumres.pdf>, <https://www.eltis.org/sites/default/files/sump-annex_final_highres_0.pdf>)
* CIVITAS PROSPERITY – Poradnik – opracowanie Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMP) – (<https://www.pois.gov.pl/media/72913/SMG_Ekspert_Civitas_Prosperity_Poradnik_2019_03_18_podglad_v1.pdf>).

Ponadto, w procesie przygotowania Planu, należy wziąć pod uwagę zawarte na poniższych portalach wytyczne i wskazówki praktyczne:

* Pilotaż SUMP w ramach POIiŚ - (<https://www.pois.gov.pl/strony/o-programie/plan-zrownowazonej-mobilnosci-miejskiej-sump/>)
* Europejska platforma dotycząca planów zrównoważonej mobilności –

(<https://www.eltis.org/mobility-plans/sump-process>)

* Wskaźniki Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (SUMI) –

(<https://ec.europa.eu/transport/themes/urban/urban_mobility/sumi_en>)

* Narzędzie samooceny SUMP, – (<https://www.sump-assessment.eu/start>), w zakresie pozytywnego wyniku samooceny Projektu SUMP, powstałego w wyniku realizacji niniejszego zamówienia;

Plan powinien co do zasady być spójny z następującymi dokumentami lokalnymi:

* uchwalonymi studiami uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego;
* uchwalonymi miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego;
* wskazać inne dokumenty, w tym strategie rozwoju gmin / partnerstw.

W przypadku wystąpienia w tych dokumentach niezgodności z postulowaną polityką zrównoważonej mobilności Zamawiającego – Plan powinien te niezgodności wymieniać oraz jasno wskazywać konieczne zmiany.

Plan powinien dotyczyć następującego obszaru (zwanego dalej Obszarem SUMP):

* [do indywidualnego uzupełnienia – obszar geograficzny]

Plan powinien być realizowany w bezpośredniej współpracy z następującymi interesariuszami (uwzględnianymi obowiązkowo w badaniach jakościowych lub konsultacjach społecznych):

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Lista interesariuszy powinna być odpowiednio i możliwie w największym stopniu dostosowana do lokalnych realiów, poprzez analizę konkretnych podmiotów spośród grup wskazanych niżej. |

* przedstawiciele starostw, gmin ościennych, ZITów (niezależnie od formy organizacji), związków międzygminnych, samorządu województwa, itp.;
* przedstawiciele jednostek zależnych/ podległych Zamawiającemu, wydziałów urzędu jednostki terytorialnej, szkół (szczególnie ponadpodstawowych), spółek miejskich itp., w tym osoby odpowiedzialne za transport, planowanie przestrzenne, edukację, bezpieczeństwo ruchu i ochronę środowiska;
* przedstawicieli przewoźników i zarządców infrastruktury (np. GDDKiA, PKP PLK, zarząd dróg wojewódzkich, kolejowy przewoźnik regionalny, operatorzy komunikacji miejskiej, podmiejskiej i międzymiastowej);
* przedstawiciele miasta rdzeniowego oraz każdego JST – członka OF;
* przedstawiciele różnych stowarzyszeń i aktywistów, lokalnych grup działania, rad osiedli/dzielnic, rad seniorów, organizacji pozarządowych, lokalnych środowisk naukowych itp.;
* przedstawiciele firm i pracodawców (w szczególności – developerów budynków mieszkalnych i parków przemysłowych, stref ekonomicznych, inkubatorów przedsiębiorczości itp.);
* mieszkańcy.

## Organizacyjne zasady realizacji zamówienia

Wykonawca powinien być w stałym kontakcie z Zamawiającym i na życzenie Zamawiającego być dostępnym w celu Bieżących Spotkań Koordynacyjnych w siedzibie Zamawiającego lub innym wskazanym przez Zamawiającego miejscu nie częściej niż raz na dwa tygodnie. Wykonawca powinien ponadto służyć pomocą Zamawiającemu w procesie uchwalania Planu przez odpowiednie organy, w tym wprowadzać poprawki zgodnie z oczekiwaniami tych organów.

Zamawiający zastrzega sobie prawo do dowolnych zmian w kwestionariuszach, scenariuszach oraz kryteriach rekrutacji respondentów niezbędnych na etapie badań wymaganych w procesie przygotowania Planu.

Wykonawca w ramach swojego wynagrodzenia, wskazanego w formularzu ofertowym, jest zobowiązany do pokrycia wszelkich kosztów, związanych z realizacją zamówienia, w szczególności do pokrycia kosztów rekrutacji i honorariów respondentów, kosztów wykonawców badań marketingowych, kosztów pozyskania danych od innych gestorów, za wyjątkiem kosztów wskazanych poniżej.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Warto wskazać, jakie zasoby potrzebne do realizacji SUMP przekaże Zamawiający. W przypadku modelowania ruchu, należy pamiętać, że model będzie mało użyteczny, jeśli Zamawiający równolegle nie zaplanuje pozyskania w tym zakresie kompetencji i nie pozyska stosownych licencji na oprogramowanie. Ważnym aspektem jest realizacja badań i zamówień w siedzibie Zamawiającego – nie tylko obniża to znacząco koszty, ale również podkreśla, że to Zamawiający jest gospodarzem, który zaprasza do dialogu. |

Zamawiający zapewnia nieodpłatne przekazanie danych będących w jego dyspozycji, pomieszczeń do realizacji konsultacji społecznych i badań jakościowych, wraz ze sprzętem rejestrującym dźwięk. Zamawiający zobowiązuje się także udostępnić nośniki reklamowe będące w jego dyspozycji w celu realizacji Planu Promocji SUMP – np. […], wraz z rozklejeniem / umieszczeniem, przy czym wykonanie druku plakatów i innych materiałów oraz ich dostarczenie we wskazane miejsce odbywa się na koszt Wykonawcy.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Na cele konsultacji warto wykorzystywać nie tylko budynek urzędu miasta, ale również lokalne domy kultury, sale szkolne, biblioteki, a także miejskie stoisko z parasolem na rynku lub deptaku. Konsultacje społeczne równolegle mogą zostać przeprowadzone online poprzez np. dedykowaną projektowi stronę internetową, jednak z zastrzeżeniem, że nie może to być jedyna dostępna forma konsultacji.  |

Wszelka dokumentacja powstała w wyniku realizacji zamówienia powinna być przekazana Zamawiającemu – dotyczy to w szczególności baz danych i analiz przeprowadzanych na tych bazach, notatek ze spotkań i modeli transportowych, wraz z koniecznymi specyfikacjami i bazami pozwalającymi na dalsze korzystanie z tych danych przez Zamawiającego.

## Zakres merytoryczny zamówienia

 [Tu powinien nastąpić indywidualny opis kontekstu strategicznego, przygotowanych dotychczas dokumentów, wdrożonych projektów i planów dotyczące działań planowanych do przeprowadzenia, zwłaszcza poza zakresem SUMP, ale determinujących działania SUMP]

Wynikające z przeprowadzonych przez Zamawiającego analiz Obszary Strategiczne, Rozważane Działania, Główne Produkty i Produkty Analityczne procesu przygotowania SUMP zawiera Tabela 1.

Obszary Strategiczne to główne kierunki zmian, planowane do realizacji w ramach SUMP, wynikające ze wstępnej analizy potrzeb dokonanej przez Zamawiającego w kontekście kanonu wiedzy na temat zarządzania zrównoważoną mobilnością i autodiagnozy. Powinny być one wypełnione w toku przygotowania SUMP odpowiednimi pakietami działań, tworzącymi optymalny, skuteczny, logiczny i merytorycznie uzasadniony zestaw działań (logikę zmian).

Do Obszarów Strategicznych przyporządkowane zostały Rozważane Działania. Wynikają one z wcześniejszych analiz przeprowadzonych przez Zamawiającego, w tym procesu *scopingu* i dokumentów strategicznych. Powinny one podlegać kompleksowej ocenie i optymalizacji przez Wykonawcę w toku przygotowania SUMP, również w sposób łączący Obszary Strategiczne.

Główne Produkty i Produkty Analityczne determinują w ujęciu funkcjonalnym sposób wypracowania SUMP i w kolejnych częściach dokumentu zostaną dodatkowo uszczegółowione poprzez Pytania Operacyjne i opis minimalnej metodyki.

Wykonawca w toku procesu przygotowania SUMP może postulować modyfikacje Obszarów Strategicznych i Rozważanych Działań, jeśli wynika to z prowadzonych analiz, jednakże powinien w takim przypadku uzyskać akceptację Zamawiającego. Zmiany nie powinny powodować ogólnego obniżenia pracochłonności przygotowania Planu.

Oprócz elementów wskazanych w tabeli, każdorazowo Produktem Analitycznym dla danego Obszaru Strategicznego ma być analiza krajowych i zagranicznych dobrych praktyk w danym obszarze – powinny one opierać się na porównywalnych (np. w skali liczby ludności) przykładach. Należy unikać prostego zestawiania np. Kopenhagi czy Berlina z niewielkim miastem stanowiącym lokalne centrum rozwoju.

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Tabela 1 ma charakter generyczny, ale równocześnie względnie rozbudowany i powinna być dostosowana do lokalnych wymogów – zarówno konkretyzowana (np. jeśli tworzona jest od nowa komunikacja gminna, jeśli już rozważane są dla danych rozwiązań konkretne lokalizacje, lub jeśli konkretne rozwiązania już wynikają z innych dokumentów strategicznych – nawet gdy wymagają rewizji itp.), jak i rozsądnie redukowana. O ile Obszary Strategiczne mają charakter względnie wyczerpującej listy typowych obszarów, to już Rozważane Działania, Główne Produktu i Produkty Analityczne mają charakter przykładowy i warto również pracować nad indywidualnym rozszerzaniem ich listy. Możliwe jest również łączenie Obszarów Strategicznych, jeśli jest to adekwatne do lokalnie występujących wyzwań.  |

Tabela . Obszary Strategiczne, Rozważane Działania, Główne Produkty i Produkty Analityczne wymagane w ramach procesu przygotowania SUMP

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Obszar Strategiczny** | **Rozważane Działania** | **Główne Produkty** | **Produkty Analityczne** |
| **Planowanie przestrzenne zorientowane na transport oraz redukcja popytu na transport** | Lepsze bilansowanie miejsc pracy, usług i miejsc zamieszkania w skali lokalnejTworzenie centrów lokalnych i rozpraszanie funkcjiRozszerzanie gamy usług dostępnych na węzłach przesiadkowych Rozwój nowych dzielnic mieszkaniowych i produkcyjnych w obszarach dobrze skomunikowanych transportem publicznym | Wskazanie lokalizacji i sposobu zabudowy nowych dzielnic / założeń urbanistycznych ukierunkowanych na zrównoważoną mobilność Wskazanie sposobu budowy funkcji centrów lokalnych w obrębie istniejących / planowanych centrów przesiadkowych (np. handel, edukacja, sport, biura, usługi użyteczności publicznej)Wskazanie lokalizacji centrów lokalnych, koniecznych zmian funkcji wybranych ulic na deptaki lub ulice z ograniczonym ruchem oraz uzupełnienia gamy usług dostępnych lokalnieAnaliza otoczenia wybranych generatorów ruchu (np. szkół) i wskazanie koniecznych rozwiązań w celu zwiększenia udziału przyjaznych środowisku środków transportu w ich obsłudze | Analiza lokalizacji miejsc zamieszkania oraz podstawowych miejsc zatrudnienia, szkół, osiedli, przedsiębiorstw, stref aktywności gospodarczej, sklepów wielkopowierzchniowych i kompleksów handlowych, targowisk), wraz z planowanymi w dokumentach strategicznych lokalizacjami perspektywicznymiAnaliza przesłanek rozwoju przestrzennego oraz decyzji podejmowanych przez inwestorów mieszkaniowych, usługowych i produkcyjnych |
| **Poprawa konkurencyjności transportu niezmotoryzowanego** | Koordynacja rozwoju „niewidzialnej” i „widzialnej” infrastruktury rowerowej i pieszej, tworzącej kompleksowe i przyjazne ciągi transportoweBudowa punktowej infrastruktury rowerowej (np. wiaty)Dostosowanie infrastruktury do potrzeb osób z niepełnosprawnościami | Wypracowanie kierunków zmian dla ciągów pieszych / rowerowych, „niewidzialnej” i punktowej infrastruktury rowerowejWskazanie lokalizacji głównych ciągów pieszych i rowerowych | Analiza przesłanek i barier wyboru poszczególnych środków transportu niezmotoryzowanego z uwzględnieniem zróżnicowania grup docelowychAnaliza ruchu pieszego: intermodalności, bezpieczeństwa ruchu, dostosowania do potrzeb osób o ograniczonej mobilności wraz ze wskazaniem punktów problemowychAnaliza sieci dróg rowerowych i innej infrastruktury rowerowej na terenie objętym planem wraz z planowanymi w dokumentach strategicznych lokalizacjami perspektywicznymiIdentyfikacja kluczowych miejsc nieprzyjaznych pieszym oraz rowerzystom |
| **Poprawa konkurencyjności transportu publicznego** | Dostosowanie sieci linii i taryfy do potrzeb mieszkańcówDigitalizacja i ułatwianie korzystania z transportu publicznegoRozwój transportu publicznego na obszarze całej aglomeracji, w tym na obszarach wiejskichIntegracja różnych rodzajów transportu (w tym szkolnego i kolejowego) w jednolity systemtransportowy | Wskazanie koniecznych zmian infrastrukturalnych, w tym z zakresu budowy węzłów przesiadkowych, dodatkowych przystanków kolejowych, sposobów priorytetyzacji ruchu itp. oraz innych działań (w tym inwestycyjnych), koniecznych do zwiększania udziału transportu publicznego w ogóle przewozów (np. zwiększenie potencjału taborowego)Optymalizacja modelu funkcjonowania transportu aglomeracyjnego z uwzględnieniem możliwości integracji przewozów szkolnych z ogólnodostępnymi, powołania związku powiatowo-gminnego, optymalizacji kosztów eksploatacyjnych oraz zwiększenia korzystania z zewnętrznych źródeł finansowania przewozów (np. Funduszu rozwoju przewozów o charakterze użyteczności publicznej, dopłat do ulg ustawowych).Identyfikacja kluczowych zmian w cechach usług, obejmujących w szczególności: siatkę połączeń, taryfę, sposób informowania (z uwzględnieniem aplikacji i Open Data), integrację różnych usług w model Mobility as a Service | Analiza transportu zbiorowego, ruchu pieszego (w tym perspektywa osób o ograniczonej mobilności) i rowerowego; intermodalności, bezpieczeństwa ruchu drogowego, transportu drogowego w tym usług mobilności współdzielonej, polityki parkingowej oraz logistyki miejskiejAnaliza skuteczności dotychczasowych inwestycjiAnaliza elastyczności cenowej popytu na bilety transportu publicznegoAnaliza systemu finansowania publicznego transportu zbiorowego oraz przewozów szkolnych ze źródeł samorządowych i rządowychAnaliza przesłanek i barier wyboru poszczególnych środków transportu publicznego (w tym *car sharing, UTO sharing*) z uwzględnieniem zróżnicowania grup docelowych |
| **Uspakajanie i poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego** | Wyprowadzanie ruchu z centrów miast wraz z kameralizacją dróg, z których ruch został wyprowadzonyPoprawa estetyki dróg | Wskazanie kierunków przebudowy „czarnych punktów”, w tym kierunków i sposobu kameralizacji sieci drogowej (np. woonerfy, zawężanie pasów ruchu i ulic)Wskazanie kierunków polityki parkingowej, z uwzględnieniem postulatów zwiększania przestrzeni dostępnej dla pieszych i rowerzystów oraz zwiększania rotacji miejsc parkingowych | Identyfikacja „czarnych punktów” oraz miejsc potencjalnie niebezpiecznych wraz ze wskazaniem błędów projektowych |
| **Polityka parkingowa** | Wyeliminowanie nielegalnego parkowania / Uporządkowanie parkowaniaZwiększenie rotacji miejsc parkingowychZapewnienie sieci parkingów buforowych lub park&ride | Wskazanie lokalizacji i pożądanej pojemności miejsc parkingowychWskazanie pożądanej strategii cenowej dla miejsc parkingowych | Analiza skuteczności prowadzonej polityki parkingowej pod względem zapewnienia odpowiedniej rotacji miejsc |
| **Logistyka miejska** | Tworzenie warunków dla legalnego, bezpiecznego i przyjaznego środowisku prowadzenia działalności w zakresie dystrybucji w obszarach o gęstym zaludnieniu | Wskazanie sposobu zarządzania logistyką miejską, z uwzględnieniem rosnącego rynku handlu internetowego i przesyłek kurierskichWskazanie koniecznych zmian infrastrukturalnych, wraz z ich lokalizacją, w celu obniżenia wpływu logistyki miejskiej na środowisko oraz poprawy efektywności jej funkcjonowania | Wskazanie możliwych działań („dobrych praktyk”) w zakresie logistyki miejskiej |
| **Zmniejszanie wpływu transportu na środowisko** | Przebudowa dróg (zwężanie, zazielenianie, „ciche nawierzchnie”), ograniczenia w ruchu pojazdów oraz przeniesienie ruchu na inne ciągi w miejscach generujących największy hałas i lokalne emisje zanieczyszczeńWprowadzanie napędów alternatywnych w przypadku transportu publicznego i indywidualnego | Wskazanie konkretnych działań, powodujących obniżenie presji transportu na środowisko (zwłaszcza ograniczenia w ruchu w miejscach degenerowanych i zdegenerowanych i przeniesienia go w inne miejsca)Określenie sposobu efektywnej elektryfikacji transportu, ze szczególnym uwzględnieniem transportu publicznego, taksówek oraz pojazdów władz samorządowych (np. straży miejskiej) | Analiza wpływu transportu na środowisko – wskazanie kluczowych obszarów, w których następuje degradująca środowisko nadmierna emisja zanieczyszczeń, gazów cieplarnianych i hałasu oraz wysp ciepła i obszarów ze szczególnie zdegradowanym albo degradowanym w wyniku funkcjonowania transportu środowiskiemAnaliza efektywności i barier elektryfikacji transportu publicznego i indywidualnego |
| **Działania promocyjne** | Budowanie nawyków korzystania z przyjaznych środowisku środków transportu przy użyciu nowoczesnych narzędzi marketingowych (np. działania lojalnościowe)Budowa świadomości wpływu różnych środków transportu na środowisko oraz korzyści z inwestycji w transport publiczny | Wskazanie działań marketingowych, z uwzględnieniem promocji oraz gamifikacji (grywalizacji), a także monitoringu ich skutecznościWskazanie sposobu dalszego zarządzania planem zrównoważonej mobilności, jego przeglądówi monitoringu efektywnościWskazanie sposobu współpracy z podmiotami zewnętrznymi, w celu realizacji SUMP | Wskazanie barier i motywatorów zrównoważonych zachowań transportowych |
| **Tworzenie struktur zarządzania zrównoważoną mobilnością** | Budowa świadomości wpływu różnych środków transportu na środowisko oraz korzyści z inwestycji w transport publicznyKoordynacja zarządzania różnymi elementami systemu mobilności (np. drogami, transportem publicznym, rowerem publicznym) w ujęciu funkcjonalnym i przestrzennym | Wskazanie podmiotów / struktur organizacyjnych odpowiedzialnych za koordynację i zintegrowane zarządzanie zadaniami związanymi ze zrównoważoną mobilnością oraz sposobu organizacji i działalności pozostałych struktur zaangażowanych we wdrażanie zrównoważonej mobilnościWskazanie ram integracji wybranych elementów funkcjonalnych zarządzania systemem mobilności (np. wspólne planowanie przestrzenne, zarządzanie przewozami) | Analiza lokalizacji funkcji, związanych z zarządzaniem elementami zrównoważonej mobilności w strukturach władz publicznych na terenie obszaru |

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Zalecanym – chociaż nie koniecznym – sposobem doprecyzowania zakresu zamówienia jest zadanie Pytań Operacyjnych. Pytania Operacyjne kierunkują wykonawcę na rozwiązanie konkretnych, lokalnych dylematów i pozwalają również sprawdzić, czy w naszym SUMPie poprawnie zdefiniowaliśmy Obszary Strategiczne i Główne Produkty.Pytania ułatwiają podejście do SUMP jako do narzędzia wspomagającego podejmowanie decyzji. Pytania powinny mieć charakter jak najbardziej lokalny dlatego w niniejszym dokumencie są omówione tylko na wybranych przykładach. |

Pytania Operacyjne SUMP zawiera Tabela 2. Stanowią one uszczegółowienie Głównych Produktów do wykonania w ramach przygotowania SUMP, ale nie są ich zawężeniem – Wykonawca jest zatem zobowiązany do udzielenia wyczerpującej odpowiedzi na Pytania Operacyjne, niemniej jednak wykonanie Głównych Produktów SUMP nie ogranicza się do odpowiedzi na Pytania Operacyjne.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | **Poniższa tabela powinna być przygotowywana indywidualnie i zawiera wyłącznie wybrane przykłady powiązań.**  |

Tabela . Pytania Operacyjne SUMP

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Omówienie przykładu** | **Obszar Strategiczny** | **Główne Produkty** | **Pytania Operacyjne** |
| Szybko rozwijająca się gmina satelicka w ramach dużej aglomeracji, zastanawia się nad lepszym skoordynowaniem swojego rozwoju przestrzennego z rozwojem transportu publicznego. Pytania sprawiają, że Wykonawca rozumie, że nie wystarcza wskazanie lokalizacji, ale również konieczne jest przeanalizowanie struktur własności gruntów oraz wskazanie kluczowych założeń, które sprawią, ze kształt nowej zabudowy rzeczywiście będzie sprzyjał wykorzystaniu przyjaznych środowisku środków transportu. | **Planowanie przestrzenne zorientowane na transport oraz redukcja popytu na transport** | Wskazanie lokalizacji i sposobu zabudowy nowych dzielnic / założeń urbanistycznych ukierunkowanych na zrównoważoną mobilność  | W jakich miejscach możliwe jest zlokalizowanie nowych dzielnic / założeń urbanistycznych, zakładając przede wszystkim jak największe wykorzystanie działek będących we władaniu samorządu oraz finansowanie budowy infrastruktury przez inwestorów?Jakie działania powinny być podjęte, by mieszkańcy takiej dzielnicy korzystali z transportu publicznego, jako głównego środka transportu? Jakie cechy nowych dzielnic / założeń urbanistycznych są tu kluczowe? |
| W mieście średniej wielkości, funkcjonuje system komunikacji miejskiej, którego liczba pasażerów spada i nie ma możliwości finansowania rozbudowy infrastruktury. Pytania Operacyjne jasno pokazują zakres Głównych Produktów i zmuszają Wykonawcę do zajęcia stanowiska w określonych sprawach, w których Zamawiający potrzebuje pomocy decyzyjnej. | **Poprawa konkurencyjności transportu publicznego** | Wskazanie koniecznych zmian infrastrukturalnych, w tym z zakresu budowy węzłów przesiadkowych, dodatkowych przystanków kolejowych, sposobów priorytetyzacji ruchu itp. oraz innych działań (w tym inwestycyjnych), koniecznych do zwiększania udziału transportu publicznego w ogóle przewozów (np. zwiększenie potencjału taborowego) | W jakich relacjach i grupach osób istnieje potencjał do zwiększenia wykorzystania transportu publicznego? Co sprawia, że określone osoby w niektórych przypadkach decydują się na podróże samochodami, a w innych – te same osoby wybierają transport publiczny? Co decyduje o trwałych zmianach zachowań?Jaki powinien być optymalny kształt siatki połączeń? Jakie inne działania należy podjąć? Czy obniżanie cen biletów lub działania promocyjne przyniosą jakiekolwiek skutki? |
| **Działania promocyjne i zarządzanie zrównoważoną mobilnością** | Wskazanie działań marketingowych, z uwzględnieniem promocji oraz gamifikacji, a także monitoringu ich skuteczności | Jakimi działaniami inwestycyjnymi i promocyjnymi można oddziaływać na czynniki mające wpływ na wybór transportu publicznego oraz usuwać bariery ograniczające korzystanie z niego? Jak eksponować w komunikatach promocyjnych negatywne skutki korzystania z samochodu (i które)? |
| W dużej metropolii, w której buduje się kolej miejską i w jej ramach myśli o stworzeniu odpowiednich węzłów przesiadkowych – będących nie tylko parkingami i dworcami – lecz prawdziwymi centrami lokalnymi.Podobnie jak w poprzednim przykładzie, Pytania Operacyjne zmuszają Wykonawcę do zajęcia stanowiska w określonych sprawach, w których Zamawiający potrzebuje pomocy decyzyjnej. | **Planowanie przestrzenne zorientowane na transport oraz redukcja popytu na transport** | Wskazanie sposobu budowy funkcji centrów lokalnych w obrębie planowanych centrów przesiadkowych Kolei Miejskiej (np. handel, edukacja, sport, biura, usługi użyteczności publicznej) | Jakich usług oczekują mieszkańcy w poszczególnych węzłach Kolei Miejskiej?Jakie są przesłanki lokalizacji działalności usługowej oczekiwanej w węzłach przez mieszkańców?Jaka będzie wielkość ruchu w poszczególnych węzłach Kolei Miejskiej?Jakie są rekomendowane, realne programy funkcjonalne dla 20 kluczowych węzłów Kolei Miejskiej?Jakie są kluczowe czynniki sukcesu, by rzeczywiście przyciągnąć konkretnych inwestorów? |

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Szczegółowe pytania powinny być dopasowane do lokalnych uwarunkowań.Przy znacznym ograniczeniu budżetowym możliwe jest podzielenie Głównych Produktów i Produktów Analitycznych na obowiązkowe i dodatkowe, które wykonawca może, ale nie musi zrealizować. Oczywiście będzie to determinowało ocenę merytoryczną jego oferty i wymaga uwzględnienia w kryteriach oceny ofert. |

## Proces, raporty i harmonogram ich dostarczania

Proces realizacji zamówienia powinien być oparty o cykl 12 kroków planowania zrównoważonej mobilności miejskiej ELTIS – 2 edycja[[3]](#footnote-3) (Cyklu SUMP), przy czym niektóre czynności powinny być wykonywane iteracyjnie – rozpoczęte w jednym kroku, lecz kontynuowane i pogłębione w kolejnym. Końcowy projekt SUMP powinien dokumentować proces prac nad SUMP, zgodnie z krokami 12 oraz 1-9 planowania zrównoważonej mobilności miejskiej oraz zawierać zaplanowany proces dla kroków 10-12. Powiązanie kroków cyklu SUMP oraz etapów realizacji zamówienia przedstawia Tabela 3.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Krok 12 i Kamień milowy – oceniona skuteczność poprzedniego SUMP należy zmienić lub dostosować jeśli na danym obszarze nie było SUMP. Należy jednak podkreślić, że ważnym elementem tworzenia SUMP jest odnalezienie „martwych” zapisów poprzednich SUMPów lub polityk transportowych oraz przyczyn ich braku realizacji. |

Tabela . Powiązanie etapów realizacji zamówienia i kroków cyklu zrównoważonego planowania mobilności miejskiej ELTIS (2 edycja)

|  |  |
| --- | --- |
| Krok cyklu zrównoważonego planowania mobilności miejskiej ELTIS (2 edycja) | Etap realizacji zamówienia |
| Raport Metodyczny | Raport Diagnostyczno-Strategiczny | Projekt SUMP | Współpraca po przyjęciu projektu SUMP |
| 12. Przeglądy i wyciąganie wniosków |  | Z uwzględnieniem przygotowania dokonanego przez Zamawiającego |  |  |
| **Kamień milowy – oceniona skuteczność poprzedniego SUMP** |  | Przygotowanie Raportu Pośredniego po zakończeniu realizacji |  |  |
| 1. Przygotowanie struktur projektowych |  |  |  |  |
| 2. Określenie kontekstu strategicznego |  | Z uwzględnieniem przygotowania dokonanego przez Zamawiającego |  |  |
| 3. Analiza sytuacji w zakresie mobilności |  | Z uwzględnieniem przygotowania dokonanego przez Zamawiającego |  |  |
| **Kamień milowy – analiza głównych problemów i możliwości** |  | Przygotowanie Raportu Pośredniego po zakończeniu realizacji |  |  |
| 4. Budowa i wspólna ocena scenariuszy |  | Przygotowanie Raportu Pośredniego po zakończeniu realizacji | Ewentualne uzupełnienia i poprawki |  |
| 5. Wypracowanie wizji i strategii wspólnie z interesariuszami |  | Przygotowanie Raportu Pośredniego po zakończeniu realizacji | Ewentualne uzupełnienia i poprawki |  |
| 6. Określenie celów i wskaźników |  |  | Ewentualne uzupełnienia i poprawki |  |
| **Kamień milowy – ustalona wizja, cele i wskaźniki do osiągniecia** |  |  | Ewentualne uzupełnienia i poprawki |  |
| 7. Wypracowanie skutecznych pakietów działań (logiki zmian zachowań mobilnościowych) wspólnie z interesariuszami |  | Możliwe rozpoczęcie prac | Przygotowanie Raportu Pośredniego po zakończeniu realizacji |  |
| 8. Określenie działań i zakresu odpowiedzialności |  |  |  |  |
| 9. Przygotowanie do wdrożenia i finansowania |  |  |  |  |
| **Kamień milowy – przyjęcie SUMP** |  |  |  |  |
| 10. Zarządzanie wdrażaniem |  |  | Przygotowanie systemu |  |
| 11. Monitorowanie, dostosowywanie i komunikacja |  |  | Przygotowanie systemu |  |
| 12. Przeglądy i wyciąganie wniosków |  |  | Przygotowanie systemu |  |

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Wskazane terminy nie mają charakteru uniwersalnego – w przypadku bardziej rozbudowanej metodyki, wynikającej m.in. z wielkości i specyfiki obszaru oraz możliwości zamawiającego, wskazane terminy należy wydłużyć. |

Termin realizacji zamówienia wynosi 12 miesięcy od daty podpisania umowy, przy czym Produkty Zamówienia obejmują:

Raport Metodyczny – przedstawiany w terminie 21 dni od daty podpisania umowy:

* Raport Metodyczny powinien zawierać szczegółowy opis procesu przygotowania SUMP. W szczególności raport metodyczny powinien zawierać szczegółowy harmonogram działań na poszczególnych etapach projektu (sporządzenie Raportu Diagnostyczneo-Strategicznego i Projektu SUMP, a także przedstawianie Raportów Pośrednich), wskazanie ich produktów oraz osób odpowiedzialnych, przetestowane pilotażowo kwestionariusze i scenariusze oraz kryteria rekrutacji respondentów, a także identyfikację konkretnych interesariuszy (osób i instytucji) wraz z opisem ich planowego udziału w procesie przygotowania SUMP. W uzasadnionych przypadkach, zwłaszcza jeśli kwestionariusze lub scenariusze ulegają modyfikacji lub wypracowaniu w toku projektu – Wykonawca może uwzględnić w procesie badawczym późniejsze uzgodnienie narzędzi badawczych przez Zamawiającego.
* Po akceptacji Raportu Metodycznego przez Zamawiającego, ma on charakter wiążący dla Wykonawcy, zaś odstępstwa od Raportu Metodycznego wymagają zgody Zamawiającego. Raport metodyczny nie może jednak zmieniać postanowień niniejszego OPZ oraz złożonej oferty.

Raport Diagnostyczno-Strategiczny – przedstawiany w terminie 5 miesięcy od daty podpisania umowy, za który po odbiorze bez uwag Wykonawca otrzyma płatność w wysokości 30% zaoferowanego wynagrodzenia;

* W ramach Raportu Diagnostyczno-Strategicznego powinny zostać dostarczone Produkty Analityczne, osiągnięte kamienie milowe oceniona skuteczność poprzedniego SUMP oraz ustalona wizja, strategiczne oraz szczegółowe cele SUMP i wskaźniki do osiągniecia oraz wykonane kroki 12 oraz 2-6 Cyklu SUMP.
* Raport Diagnostyczno-Strategiczny powinien obejmować analizę stanu obecnego, w tym inwentaryzację dokumentów strategicznych, analizę barier i motywatorów działania głównych interesariuszy.
* Raport Diagnostyczno-Strategiczny powinien podsumowywać Produkty Analityczne w postaci analizy SWOT i na tej podstawie zawierać przegląd ustalonych wcześniej Obszarów Strategicznych i Rozważanych Działań, w razie potrzeby je uzupełniając, modyfikując, doprecyzowując i pogłębiając, jeśli wynika to z przeprowadzonych analiz.
* Raport Diagnostyczno-Strategiczny powinien również zgłębiać przegląd faktycznej realizacji wcześniejszych dokumentów dotyczących szeroko pojętej zrównoważonej mobilności, wskazując działania, które nie zostały zrealizowane oraz efekty, które nie zostały osiągnięte oraz wyjaśniać przyczyny takiego stanu rzeczy (identyfikacja barier finansowych, instytucjonalnych itp.) lub wskazując sposób badania tych przyczyn.

Raporty Pośrednie – pomiędzy momentem akceptacji Raportu Metodycznego, a momentem dostarczenia Projektu SUMP, raz na 20-30 dni Wykonawca powinien przedstawiać Zamawiającemu Raporty Pośrednie, stanowiące zwięzłe podsumowanie prac wykonywanych w danym okresie oraz doszczegółowienie metodyki na kolejny okres:

* Raporty Pośrednie powinny być przekazywane Zamawiającemu:
	+ Niezwłocznie po zakończeniu następujących działań:
		- Analiza SWOT;
		- Kamień milowy – analiza głównych problemów i możliwości;
		- Krok 4. Budowa i wspólna ocena scenariuszy;
		- Krok 5. Wypracowanie wizji i strategii wspólnie z interesariuszami;
		- Krok 7. Wypracowanie logiki zmian wspólnie z interesariuszami;

- wyczerpujące opisy wniosków z działań, które później będą stanowiły załącznik do SUMP;

* + przed rozpoczęciem każdej z metod badawczych

- narzędzia badawcze dla tych metod (nie później niż na 5 dni roboczych przed rozpoczęciem danej analizy (w tym np. założenia modelowania, założenia prowadzonych warsztatów itp.)

* + po zakończeniu każdej z metod badawczych (np. analizy eksperckiej, badania CAWI)

- Wykonawca powinien przedstawiać Zamawiającemu w najbliższym raporcie pośrednim krótko wnioski z badania (dopuszczalna forma slajdów).

* Raporty Pośrednie nie podlegają formalnemu odbiorowi, chyba ze w Raporcie Wykonawca proponuje zmiany w dalszej metodyce. Zamawiający na podstawie Raportu Pośredniego ma jednak możliwość wnoszenia uwag do Raportu (w ciągu 10 dni roboczych od jego otrzymania, zaś do projektów narzędzi badawczych – w ciągu 3 dni roboczych od jego otrzymania), które powinny być uwzględnione.
* Zamawiający może żądać prezentacji i omówienia Raportu Pośredniego w ramach Bieżących Spotkań Koordynacyjnych.

Projekt Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej (Projekt SUMP) – przedstawiany w terminie [X] miesięcy[[4]](#footnote-4) od daty podpisania umowy wraz z Raportem OOŚ (patrz niżej), za który po odbiorze bez uwag otrzyma 45% zaoferowanego wynagrodzenia.

* Projekt Planu Zrównoważonej Mobilności Miejskiej jest głównym produktem zamówienia i powinien obejmować głównie części postulatywne. Wyciąg z diagnozy nie powinien zawierać więcej niż 25% objętości Planu i obejmować kluczowe wnioski, determinujące późniejsze działania.
* Dodatkowo Projekt SUMP powinien na początku zawierać ilustrowaną max. 4 stronicową syntezę, wskazującą na główne jego działania wraz z uzasadnieniem i korzyściami dla mieszkańców.
* W załącznikach SUMP powinien zawierać pełną dokumentację dokonanych analiz i badań, w tym w oparciu o Raporty Pośrednie, w układzie zgodnym z Cyklem SUMP.

Raport ze strategicznej analizy oddziaływania na środowisko (Raport OOŚ) dołączony do Projektu SUMP:

* Raport powinien być zgodny z Ustawą z dnia 03.10.2008 r. z późn. zm. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko.
* Raport powinien być realizowany równolegle do SUMP, w sposób zintegrowany z procesem opracowywania SUMP, tj. w szczególności:
	+ Projekt SUMP i zawarte w nim działania powinny w toku ich przygotowania być oceniane pod względem wpływu na środowisko, z uwzględnieniem kryteriów wynikających z potrzeb i oczekiwań mieszkańców, ustalonych w wyniku badań i zweryfikowanych w wyniku OOŚ;
	+ wszelkie rozważane działania powinny być optymalizowane pod względem oceny oddziaływania na środowisko przed wyborem optymalnego;
	+ w ramach OOŚ należy dokonać przeglądu systemu monitoringu i wskaźników Projektu SUMP dla upewnienia się, czy uwzględnia on aspekt środowiskowy;

- przy czym trzy powyższe zasady powinny być przestrzegane również w przypadku zwolnienia SUMP z OOŚ;

* + konsultacje OOŚ powinny uwzględniać możliwość wypowiadania się przez internet, za pomocą strony promującej dany SUMP (patrz część 1.6).
* Raport jest wymagany, o ile nie zostanie uzyskane od właściwego organu zwolnienie z przeprowadzenia strategicznej OOŚ.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Raport OOŚ jest konieczny, jeśli SUMP tworzy ramy dla późniejszych realizacji przedsięwzięć mogących znacząco oddziaływać na środowisko. Prawdopodobnie nie będzie zatem konieczny, jeśli SUMP zawiera tylko niewielkie działania, dotyczące głównie transportu niezmotoryzowanego i publicznego w gminie miejsko-wiejskiej. Z reguły jednak postulowane przedsięwzięcia infrastrukturalne i urbanistyczne będą skutkowały obowiązkiem przeprowadzenia OOŚ. Wymaga to jednak oceny właściwych organów. |

Każdorazowo po przedstawieniu dokumentów, Zamawiający ma 10 dni roboczych na zgłoszenie do nich uwag lub odbiór bez zastrzeżeń. Wszelkie uwagi Wykonawca powinien wprowadzać w ciągu 5 dni roboczych od przedstawienia uwag przez Zamawiającego.

Odbiór bez zastrzeżeń pierwszego projektu SUMP i otrzymanie za niego wynagrodzenia nie zwalnia Wykonawcy z konieczności wprowadzenia do SUMP dalszych poprawek, związanych z procesem przyjmowania SUMP i uwagami odpowiednich organów administracji publicznej, w tym związanych z Oceną Oddziaływania na Środowisko. Po uzyskaniu wszystkich uzgodnień i upływie co najmniej 3 miesięcy od odbioru projektu SUMP bez uwag – Wykonawca otrzyma pozostałą część wynagrodzenia.

## W tMetodyka wykonania Głównych Produktów i odpowiedzi na Pytania Operacyjne

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | W ramach OPZ można wskazać minimalne powiązanie Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych SUMP z metodami badawczymi.Zaletą takiego podejścia jest dobre przemyślenie metodyki – w ten sposób każda z wymaganych metod jest podporządkowana konkretnym Pytaniom Operacyjnym i np. dużo łatwiej sprecyzować jakich analiz prawnych, czy statystycznych oczekujemy, czego powinny dotyczyć warsztaty, albo z kim przeprowadzać wywiady.Określenie metodyki wykonania Głównych Produktów i odpowiedzi na Pytania Operacyjne SUMP powinno być wykonane indywidualnie dla każdego SUMP – w zależności od budżetu i skali proponowanych inwestycji, więc w niniejszym dokumencie prezentujemy jedynie przykłady. |

Do metod rekomendowanych do każdego SUMP zaliczamy przynajmniej konsultacje społeczne oraz jedną z metod badań jakościowych – bez nich trudno mówić o podejściu partycypacyjnym, co jest wymogiem SUMP. Powinny one identyfikować ważne możliwości poprawy działania systemu transportowego. Stąd badania w tym zakresie powinny być ukierunkowane na poszukiwanie możliwości dotyczących całej aglomeracji (w tym na poziomie organizacyjnym i operacyjnym – np. poprawa integracji taryfowej, optymalizacja sieci transportowej, wprowadzenie strategii popularyzacji transportu rowerowego). Uzyskiwane z nich informacje są konieczne by w świadomy sposób formułować scenariusze dalszych działań, które będą wykorzystywane w analizach i przy formułowaniu celów.

Z drugiej strony – stawiane przez jakościowe metody badawcze tezy powinny być, jeśli tylko jest to możliwe, weryfikowane przy użyciu odpowiednich metod ilościowych, które w zależności od budżetu SUMP, dostępności danych oraz późniejszych budżetów inwestycyjnych i eksploatacyjnych mogą być różne – począwszy od analiz danych statystycznych, a skończywszy na kompleksowym modelowaniu ruchu.

W szczególności SUMP powinien bazować na informacjach z odpowiednich analiz popytu i zrozumieniu zachowań transportowych mieszkańców m.in. w zakresie rozkładu przestrzennego podróży i determinant wyboru środka transportu – w podziale na odpowiednie segmenty użytkowników i cele podróży. Analiza powinna obejmować główne rodzaje podróży w każdym segmencie. Analiza popytu jest kluczowa nie tylko dla oceny scenariuszy i środków, ale również na etapie diagnozy, tak by obecne i przyszłe wyzwania mogły być identyfikowane oraz weryfikowane, czego podsumowaniem może być analiza SWOT.

Podejście do analizy popytu (odpowiednie uwzględnienie kluczowych segmentów, rodzaje modelowania i szczegółowy wybór metodyki) powinny być wybrane indywidualnie dla każdego SUMP, z uwzględnieniem procesu *scopingu*, tak by zidentyfikować główne wymagania. Wcześniejsze opracowanie modeli transportowych dla danego obszaru i ich odpowiedniość względem zakresu SUMP (w tym konieczność aktualizacji, czy uszczegółowienia), a także dostępność danych są ważnymi czynnikami wyboru odpowiedniej metody. Przyjęcie uproszczeń powinno być uwarunkowane tym, czy uproszczony model pozwala rzeczywiście ocenić popyt na analizowane usługi w Obszarze SUMP – należy ostrzec przed nadmiernym uproszczaniem w przypadku złożonych, wielogałęziowych analiz.

Szczególne znaczenie mają tutaj analizy popytu, które mogą mieć bardzo różny charakter metodyczny – począwszy od analizy danych dotyczących sprzedaży biletów analizowanych za pomocą model ekonometrycznych, przez dane z czujników ruchu, czy demograficzne, analizowane przy użyciu narzędzi GIS i metod ekonometrycznych, a skończywszy na modelowaniu ruchu przy użyciu modelu kilkustopniowego.

W niektórych przypadkach brak danych może nie pozwolić na przeprowadzenie takich analiz. Np. jeśli podwyższamy ceny za parkingi, by osiągnąć odpowiednią rotację miejsc – może się okazać że nie ma przeszłych danych pozwalających ocenić takie działanie, innych niż odniesienie się do innych miast, które może nie być adekwatne. Wówczas w pełni uzasadnionym sposobem postępowania jest wdrożenie próbne i ocena skutków na jego podstawie (czy udało się osiągnąć odpowiednią rotację), a w razie potrzeby zmniejszenie lub zwiększenie opłat – zarówno plan wdrożenia i oceny, jak i konieczne dalsze analizy powinny być konkretnymi działaniami zaplanowanymi w ramach SUMP.

Również w przypadku przedsięwzięć „miękkich” faza ich oceny może mieć charakter jakościowy – np. jeśli wypracujemy, kampanię reklamową, czy program lojalnościowy, to wystarczy przetestowanie jej założeń na kolejnej grupie w ramach badań jakościowych.

Jeżeli w ramach SUMP rozważamy duże inwestycje, które będą kosztowne i wpłyną na zmiany w układzie ruchu (np. budowa kolei miejskiej, linii tramwajowej, obwodnicy) – warto od razu pomyśleć o ocenie planowanych inwestycji przy użyciu analizy kosztów i korzyści z wykorzystaniem modeli ruchu (o ile istnieją aktualne modele ruchu dla danego obszaru). Prędzej czy później nas to nie ominie (jest wymagane na etapie studium wykonalności), a szybsza ocena pozwoli lepiej zoptymalizować zakres inwestycji. Należy jednak podkreślić, że analiza kosztów i korzyści nie powinna być jedyną metodą oceny inwestycji – nie można zapominać o wielokryterialnej analizie wpływu danej inwestycji na zrównoważone kształtowanie systemu mobilności oraz o uwzględnieniu scenariuszy alternatywnych, możliwie najbardziej wpisujących się w paradygmat zrównoważonego rozwoju.

Szczegółowe informacje na ten temat dostępne są w prezentacji: http://www.pois.gov.pl/strony/o-programie/plan-zrownowazonej-mobilnosci-miejskiej-sump/materialy-z-warsztatow/28-listopada-2019-r/

Opis typowych metod badawczych zawiera Tabela 4.

Tabela . Opis zastosowania typowych metod badawczych

|  |  |
| --- | --- |
| Rodzaj metody | Zastosowanie |
| Analizy eksperckie | Analizy eksperckie pozwalają rozwiązać dany problem z wykorzystaniem najlepszej wiedzy eksperckiej – nie tylko urbanistycznej, czy transportowej, ale również prawnej, socjologicznej, czy psychologicznej. Z reguły są zwieńczeniem badań empirycznych – niekiedy wymagają ich wykonania lub pozyskania danych z innych źródeł (np. zapytania o dane do gmin).Analizy eksperckie mogą również polegać na przeglądzie istniejących badań, w których uzyskamy wiele cennych informacji do realizacji SUMP – np. map akustycznych, analiz kosztów i korzyści dla napędów alternatywnych autobusów, czy studiów transportowych.Pozwalają np. ocenić przeszłe strategie, zinwentaryzować nakłady na transport na terenie obszaru funkcjonalnego, czy wskazać kluczowe bariery wdrażania wybranych działań.Specyfikując w projekcie analizy eksperckie należy jasno wskazać jakich problemów mają one dotyczyć. |
| Analizy statystyczne | Szczególnym rodzajem analiz eksperckich są analizy statystyczne. Warto je wyróżnić, gdyż oznaczają pogłębioną analizę danych, z wykorzystaniem różnych narzędzi – w tym powiązanych z innymi metodami, opisywanymi w niniejszej tabeli, takimi jak modele ruchu i analizy geoprzestrzenne.Analizy statystyczne mogą pomóc ocenić np. politykę cenową dotyczącą parkingów i komunikacji publicznej. |
| Analizy geoprzestrzenne | Analizy geoprzestrzenne (cyfrowe mapy) pozwalają ilustrować zróżnicowanie przestrzenne różnych zjawisk (np. rozkład ludności w porównaniu do rozkładu miejsc pracy, miejsca w oddaleniu od przystanku transportu publicznego, natężenie ruchu transportu publicznego – wraz z „białymi plamami”, strukturę zagospodarowania gruntów).Analizy te mogą przyczyniać się do odpowiedniej diagnozy – np. ilustrując wskaźniki posiadania samochodów, lokalizację miejsc pracy względem miejsc zamieszkania itp., ale również ilustrować postulaty SUMP – np. lokalizację i kształt planowanych działań.Barierą analiz geoprzestrzennych jest często dostępność danych wejściowych. |
| Analiza kosztów i korzyści | Analiza kosztów i korzyści pozwoli szybciej zweryfikować zasadność i parametry planowanych inwestycji. Dla nowych inwestycji ważną daną wejściową są wyniki modelowania ruchu, jednak dla inwestycji polegających na przebudowie infrastruktury – wystarczy pomiar ruchu i prognoza wskaźnikowa. Możliwe jest też wyznaczenie krytycznej wielkości ruchu, dla której projekt uzyskuje pozytywne wskaźniki efektywności.Analiza kosztów i korzyści nie uwzględnia jednak wielu ważnych elementów oddziaływania na system transportowy (np. na ruch pieszy, efektów działań promocyjnych itp.) dlatego nie może być wyłącznym narzędziem oceny działań SUMP. |
| Modelowanie ruchu | Modelowanie jest przeprowadzane z reguły dla transportu pasażerskiego i niektórych elementów towarowego (drogowego). Pozwala ono odzwierciedlić warunki ruchu i na ich postawie symulować oddziaływanie różnych zmian, zarówno w otoczeniu społeczono-ekonomicznym (w tym w zagospodarowaniu przestrzennym), jak i w funkcjonowaniu samego systemu transportowego.Modele pozwalają zatem przewidzieć liczbę użytkowników różnych elementów infrastruktury, nawet w warunkach poważnych zmian w kształcie sieci, czy rozmieszczeniu wybranych generatorów ruchu. Potrafią odpowiedzieć na pytanie, jakie będą skutki dla systemu transportowego zmian w strukturze demograficznej, budowy nowego osiedla lub obwodnicy, ilu użytkowników będzie miał dany parking P&R, albo nowa linia autobusowa. Są również w stanie dostarczyć wielu innych informacji dotyczących funkcjonowania systemu, którego dotyczą, np. o łącznych przebiegach różnych pojazdów na danych terenach, co ułatwia modelowanie wpływu na środowisko, a także o wpływie zmian demograficznych, czy zmian w lokalizacji generatorów ruchu na jego sumaryczną wielkość. Modelowanie jest względnie łatwe i tanie, jeśli dla danego obszaru sporządzony już został model ruchu i jest on aktualny.Modelowanie jest bardzo często wymogiem studium wykonalności, a zatem jest konieczne by ubiegać się o dofinansowanie unijne. Przeniesienie go na poziom SUMP pozwoli szybciej zweryfikować zasadność i parametry planowanych inwestycji.Trudności może natomiast sprawiać wykonanie w ramach projektu przygotowania SUMP modelu ruchu „od zera”. Wymaga on bowiem m.in. adekwatnych pomiarów ruchu i kompleksowych badań ankietowych zachowań komunikacyjnych, których wykonanie będzie możliwe dopiero po ustaniu zagrożenia chorobą COVID-19 i stabilizacji zachowań transportowych. W okresie zagrożenia sugerujemy zatem albo korzystanie z przeszłych modeli i pomiarów, albo stosowanie prostszych metod prognozowania ruchu, zaś w niektórych przypadkach – uzupełnienie modelu o dane zebrane np. przy użyciu źródeł wtórnych sprzed pandemii – np. danych z czujników ruchu, czy ankiet internetowych (panel CAWI).Takie wykonanie modelu ruchu „od zera” kilkukrotnie zwiększa też koszt sporządzenia SUMP.Na etapie SUMP możliwe jest również upraszczanie modeli – np. pełnych modeli czterostopniowych do modeli dwustopniowych (obejmujących tylko generowanie i rozkład ruchu) lub multimodalnych do jednogałęziowych (np. dotyczących tylko transportu publicznego – w przypadku optymalizacji sieci linii komunikacyjnych).W niektórych przypadkach narzędziem SUMP może być również mikromodel, który służy do oceny konkretnych rozwiązań punktowych (np. skrzyżowań) pod względem płynności ruchu – w tym transportu publicznego.Szerzej, informacje na temat modelowania ruchu dostępne są w prezentacji: http://www.pois.gov.pl/strony/o-programie/plan-zrownowazonej-mobilnosci-miejskiej-sump/materialy-z-warsztatow/28-listopada-2019-r/ |
| Badania jakościowe  | Badania jakościowe pozwalają rozpoznać schematy zachowań różnych grup interesariuszy – zarówno mieszkańców, jak i np. inwestorów, czy urzędników – reprezentantów różnych gmin, czy komórek w obrębie urzędu, również tych, którzy nie uczestniczą w konsultacjach społecznych, jednak mogą być ważnym podmiotem prowadzonej polityki mobilności.Bardzo dobrze sprawdzają się jako badania służące kompleksowej analizie problemów, a nie tylko weryfikacji z góry postawionych tez. Badania takie potrafią „otworzyć oczy” na pewne mechanizmy, które są ważne dla zwykłych użytkowników, a których dotychczas nie potrafiliśmy wprost zidentyfikować i nazwać.Aby osiągnąć jak najlepszy efekt, potrzebujemy dobrego określenia zasad rekrutacji uczestników, precyzyjnego scenariusza (na zasadzie „od ogółu do szczegółu”), kilkukrotnego powtórzenia badania na podobnej grupie oraz doświadczonego moderatora. W przypadku uczestników (wybranej grupy mieszkańców), zwyczajem jest niewielkie wynagrodzenie za udział w badaniu. Zazwyczaj w grupie bada się 6-8 osób, gdyż przy większej liczbie pojedynczy respondenci mają trudność z wypowiedzeniem się. Tezy z badań jakościowych warto później weryfikować w badaniach ilościowych.Badania jakościowe są również dobrym rozwiązaniem do uwzględnienia konkretnych grup, które są ważne dla naszej polityki, a badania ilościowe mogą nam nie dostarczyć odpowiedniej wiedzy na ich temat – mogą to być grupy bardzo wąskie, lub szerokie, typowe lub nietypowe: np. osoby z niepełnosprawnością, osoby korzystające naprzemiennie z samochodów i transportu publicznego, osoby starsze, albo ogół kobiet (których perspektywa w projektowaniu bywa niedoceniana), dyrektorzy placówek edukacyjnych, itp. |
| Konsultacje społeczne | Konsultacje społeczne są tylko pozornie zbliżone do badań jakościowych, jednak ich cel jest w większym stopniu zorientowany na pozyskiwanie i nawiązywanie współpracy z kluczowymi interesariuszami, a w mniejszym – pozyskiwanie wiedzy i opinii grup reprezentatywnych. Podstawową różnicą techniczną jest otwarcie konsultacji społecznych dla wszystkich chętnych (można przeprowadzać proces prekwalifikacji uczestników, w celu zapewnienia odpowiedniej reprezentacji różnych grup, jednak budzi to pewne kontrowersje).Konsultacje społeczne zapewniają dwustronny proces komunikacji – pozwalają zarówno wysłuchać określone grupy mieszkańców, nieraz stanowiące „liderów opinii”, jak również przekazać im pewne informacje, przekonując ich do stosowanych rozwiązań.Na konsultacjach warto też prezentować rezultaty innych badań, by ukierunkować je na pracę nad reprezentatywnymi przykładami. |
| Ocena oddziaływania na środowisko (OOŚ) | Analiza ta powinna mieć na celu nie tylko spełnienie wymogów prawnych, lecz jak najlepsze wpisanie dokumentu w zasady zrównoważonego rozwoju. Stąd powinna bazować na następujących zasadach:* powinna być zintegrowana z procesem przygotowania dokumentu od samego początku, a nie „ex post” w odniesieniu do zaawansowanego draftu;
* opinia publiczna powinna być zaangażowana we wszystkie etapy OOŚ, mając możliwość wpływu na kryteria i cele oceny – stąd konieczność konsultacji, a nie tylko informacji;
* proces powinien spełniać wymogi prawne, ale nie być doń ograniczony.
 |
| Badania ilościowe | Badania ilościowe są bardzo popularne w sektorze transportu i dostarczają bardzo wielu informacji o charakterze statystycznym, charakteryzującym badaną próbę, a z dużym prawdopodobieństwem – również i zbiorowość.Badania mogą być prowadzone na różnych próbach – na próbie mieszkańców, ale również na próbach użytkowników konkretnych rozwiązań. Użytecznym rozwiązaniem mogą być np. przekrojowe badania mobilności uczniów pojedynczej szkoły, czy też np. porównawcze badania satysfakcji użytkowników wyremontowanego i niewyremontowanego węzła przesiadkowego lub nawet badania ilościowe nad jakimś prototypem – np. aplikacji. Ważny jest zatem dobór metody i próby do konkretnego problemu badawczego, a nie po prostu wymaganie przebadania populacji bez konkretnego zdefiniowania informacji, które chcemy posiadać. Możliwe jest stosowanie badań tzw. mixed-mode, czyli zbieranie danych różnymi metodami, jednak należy pamiętać, że grupy te powinny być jednorodne, nie ma sensu np. łączenie ankiet robionych w szkołach i miejscach pracy.Różnica między wywiadem a ankietą, polega na tym że w przypadku wywiadu pytania są zadawane i notowane przez ankietera, zaś w przypadku ankiety – respondent samodzielnie wypełnia odpowiedzi. Ta druga metoda jest tańsza i prowadzi do bardziej szczerych odpowiedzi, jednak w niektórych przypadkach jest kłopotliwa (np. na dworcach, w centrach handlowych). W przypadku wywiadów istnieje również większa możliwość wyjaśnienia bardziej skomplikowanych pytań, czy też od razu wychwycenia niezrozumienia pytania przez respondenta. |
| Eksperymenty / quick wins / działania modelowe | Zadaniem wykonawcy może być również przygotowanie określonych eksperymentów, projektów wdrożeń (tymczasowych lub permanentnych) jak również działań modelowych testujących lub promujących idee zrównoważonej mobilności i SUMP. Mogą one dotyczyć także tzw. „quick wins”, czyli wprowadzania w życie szeregu drobnych, nie wymagających wiele czasu i sił rozwiązań, które dają szybkie efekty (np. zwiększenie liczby stojaków rowerowych przy szkołach lub innych budynkach będących dużymi generatorami ruchu, przeprojektowanie obsługi komunikacyjnej określonego obszaru czy też zmiana organizacji ruchu wprowadzająca przywilej dla pojazdów publicznego transportu zbiorowego).Eksperymenty / quick wins / działania modelowe powinny być ściśle związane z działaniami planu, dostarczając szczegółowej wiedzy dotyczącej planowanych działań (w tym przydatnych do dalszego prognozowania popytu i skalowania kolejnych inwestycji) oraz budując dla nich przyzwolenie społeczne („przecierając szlaki” – w kierunku wyznaczonym przez SUMP), nie mogą być procesem oddzielnym od SUMP.Eksperymenty / quick wins / działania modelowe powinny być wyposażone w odpowiedni system monitoringu ich skuteczności. |

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Nie ma jednej optymalnej szczegółowej metodyki SUMP – wszystko zależy od zakresu konkretnego dokumentu.Należy pamiętać, że metodyka SUMP znacznie różni się od metodyki studium transportowego. Nowym, lecz kluczowym elementem są rozbudowane konsultacje społeczne, których ważnym elementem są badania jakościowe, zaś kwestie modelowania są zależne od dostępnego budżetu oraz zakresu problemowego.Niniejszy dokument opisuje kanon metodyczny. Nie należy jednak obawiać się niestandardowych odpowiedzi na swoje pytania i niestandardowej metodyki – na przykład możliwości przeprowadzania eksperymentów. Dla przykładu można wypożyczyć 50 mieszkańcom danego osiedla rowery, by mogli z nich korzystać w ramach codziennego przemieszczania, a następnie poprosić o ocenę takiej formy mobilności oraz o wskazanie działań, które sprawią, że częściej korzystaliby z takiej formy przemieszczania. Tymczasowo, w oparciu o przeprowadzone warsztaty, można zreorganizować zasady dojazdu do szkoły, czy przedszkola, a potem przeprowadzić ankietę i warsztaty, jak udoskonalić takie rozwiązanie. W ten sposób zyskuje się cenną wiedzę, jak powielać dobre i akceptowalne praktyki, a także jak robić projekty dopracowane w szczegółach (np. design, czystość, kolorystyka, zieleń). |

Przykładowe powiązanie Głównego Produktu Badania wraz z Pytaniami Operacyjnymi oraz metodyki badania przedstawia tabela. Na tym etapie proponujemy nie wskazywać konkretnych wielkości prób, gdyż one będą umieszczone w części 1.6. Ponadto jedna próba może służyć analizom w więcej niż jednym Obszarze Strategicznym.

Należy podkreślić, że metodyka badania powinna być dostosowana również do lokalnej dostępności danych – stąd w ostatnim z przykładów wykonanie prognozy ruchu może być wykonane w oparciu o model czterostopniowy (jeśli istnieje) lub przykładowo analizę liczb ludności w poszczególnych okręgach wyborczych z wykorzystaniem narzędzi GIS (jeśli modelu czterostopniowego nie ma).

Powiązanie Głównych Produktów badania i zastosowanych metodyk zawiera Tabela 5. Podana metodyka ma charakter minimalny i może zostać przez Wykonawcę rozszerzona.

Tabela . Określenie minimalnej metodyki wykonania przykładowych Głównych Produktów i odpowiedzi na przykładowe Pytania Operacyjne

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Obszar Strategiczny** | **Główny Produkt** | **Pytania Operacyjne** | **Metodyka badania** |
| **Planowanie przestrzenne zorientowane na transport oraz redukcja popytu na transport** | Wskazanie lokalizacji i sposobu zabudowy nowych dzielnic / założeń urbanistycznych ukierunkowanych na zrównoważoną mobilność  | Jakie są przesłanki lokalizacji nowych przedsięwzięć developerskich z punktu widzenia inwestorów oraz nabywców? Co sprawia, że przedsięwzięcia takie lokalizowane są w miejscach dobrze skomunikowanych transportem publicznym, a co że w miejscach dostępnych tylko dla użytkowników samochodów?W jakich miejscach możliwe jest zlokalizowanie nowych dzielnic / założeń urbanistycznych, zakładając przede wszystkim jak największe wykorzystanie działek będących we władaniu samorządu?Czy możliwe jest wykonanie takich dzielnic z uzbrojeniem ich na koszt inwestorów? Jakie minimalne inwestycje musi ponieść samorząd?Jakie działania powinny być podjęte, by mieszkańcy takiej dzielnicy korzystali z transportu publicznego, jako głównego środka transportu? Jakie cechy nowych dzielnic / założeń urbanistycznych są tu kluczowe? | Badania focusowe wśród mieszkańców Analizy geoprzestrzenne obecnego zagospodarowania gruntów oraz własności gruntów na obszarach szczególnie obiecującychAnalizy eksperckie i prawne dotyczące możliwości współpracy z developerami w zakresie uzbrojenia terenówAnaliza dobrych praktyk europejskich w zakresie kształtowania przestrzeni w dzielnicach ukierunkowanych na transport |
| **Planowanie przestrzenne zorientowane na transport oraz redukcja popytu na transport** | Wskazanie sposobu budowy funkcji centrów lokalnych w obrębie planowanych centrów przesiadkowych Kolei Miejskiej (np. handel, edukacja, sport, biura, usługi użyteczności publicznej) | Jakich usług oczekują mieszkańcy w poszczególnych węzłach Kolei Miejskiej?Jakie są przesłanki lokalizacji działalności usługowej oczekiwanej w węzłach przez mieszkańców?Jaka będzie wielkość ruchu w poszczególnych węzłach Kolei Miejskiej?Jakie są rekomendowane, realne programy funkcjonalne dla 20 kluczowych węzłów Kolei Miejskiej?Jakie są kluczowe czynniki sukcesu, by rzeczywiście przyciągnąć konkretnych inwestorów? | Badania jakościowe i konsultacje społeczne + panel CAWI wśród mieszkańcówWywiady IDI z inwestoramiModelowanie z wykorzystaniem modelu czterostopniowego – prognoza ruchu dla 20 kluczowych węzłów Kolei MiejskiejAnaliza dobrych praktyk europejskich |
| **Poprawa konkurencyjności transportu publicznego** | Wskazanie koniecznych zmian infrastrukturalnych, w tym z zakresu budowy węzłów przesiadkowych, dodatkowych przystanków kolejowych, sposobów priorytetyzacji ruchu itp. oraz innych działań (w tym inwestycyjnych), koniecznych do zwiększania udziału transportu publicznego w ogóle przewozów (np. zwiększenie potencjału taborowego) | W jakich relacjach i grupach osób istnieje potencjał do zwiększenia wykorzystania transportu publicznego? Co sprawia, że określone osoby w niektórych przypadkach decydują się na podróże samochodami, a w innych – te same osoby wybierają transport publiczny? Co decyduje o trwałych zmianach zachowań?Jaki powinien być optymalny kształt siatki połączeń? Jakie inne działania należy podjąć? Czy obniżanie cen biletów lub działania promocyjne przyniosą jakiekolwiek skutki? Jakie będą koszty tych działań? | Badania eksploracyjne jakościowe i konsultacje społeczne + panel CAWI wśród mieszkańców + przetestowanie działań promocyjnych w ramach badań focusowychWykonanie prognozy ruchu w oparciu o model czterostopniowy / analizę liczb ludności w poszczególnych okręgach wyborczych z wykorzystaniem narzędzi GIS Wykonanie analizy elastyczności cenowej i projekcji ekonomicznych w oparciu o dane o sprzedaży biletów |

## Szczegółowa specyfikacja metodyk

Minimalną metodykę badania zawiera Tabela 6.

Przeprowadzając wszelkiego rodzaju badania wykonawca zobowiązany jest:

* nie przeprowadzać badań w okresach nietypowych (wakacje, długie weekendy, święta itp.), jeśli nie jest to uzasadnione specyfiką danego badania;
* realizować badania, w tym kontrolę ankieterów, zgodnie ze standardami Programu Kontroli Jakości Pracy Ankieterów (PKJPA), Organizacji Firm Badania Opinii i Rynku (OFBOR), kodeksem praktyki ICC/Esomar[[5]](#footnote-5) i standardami jakości EFAMRO[[6]](#footnote-6) lub każdorazowo równoważnymi i przekazać Zamawiającemu dokumentację prowadzonej kontroli;

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Standardy należy wprowadzać wyłącznie przy wysokich budżetach na badania ilościowe, uzasadniających ich zlecanie do specjalistycznych firm badawczych, będących podwykonawcami wykonawcy Planu. |

* przekazać Zamawiającemu dokumentację badań ilościowych w formie plików formatu MS Excel lub csv;
* przekazać Zamawiającemu dokumentację badań jakościowych grupowych w formie nagrań, zaś wywiadów IDI i konsultacji społecznych – w formie notatek, zawierających kluczowe myśli (min. pół strony maszynopisu kluczowych wniosków na wywiad, minimum strona na sesję konsultacji);
* prowadzić wszelkiego rodzaju badania IDI / grupy focusowe / Service Design / Konsultacje Społeczne przez specjalistę ds. badań IDI / grup focusowych / Service Design / Konsultacji Społecznych.

W ramach badań jakościowych i konsultacji społecznych, konieczne jest uwzględnienie wszystkich, wskazanych w części 1.1 interesariuszy.

Wszelka wykonana w ramach projektu dokumentacja geoprzestrzenna powinna być przedstawiona w formie wydruków oraz plików źródłowych w formacie GIS. Ilekroć w niniejszym dokumencie mowa jest o „formacie GIS”, należy przez to rozumieć pliki .shp, możliwe do edycji w aktualnych wersjach programów takich jak np. : QGIS, ArcGIS lub równoważnym.

Każdorazowo Zamawiający powinien wskazać w dokumentach postępowania (siwz, ogłoszenie) na jakie płatne programy posiada licencje.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Płatne programy należy wskazywać wyłącznie, jeśli Zamawiający już posiada na nie licencje – w przeciwnym razie należy wskazywać wyłącznie QGIS lub równoważny (tj. bezpłatny). |

Tabela . Szczegółowa specyfikacja metodyk badań i analiz w procesie opracowania SUMP

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Grupy fokusowe /Warsztaty Service Design** | Cykl grup fokusowych lub warsztatów Service Design (każda grupa o liczebności 6-8 osób) – 3 grupy z mieszkańcami (z naciskiem na osoby posiadające doświadczenie w korzystaniu z różnych środków transportu – kryteria rekrutacji do uzgodnienia – przed przedstawieniem Raportu Diagnostyczno-Strategicznego), jedna lub dwie grupy z przedstawicielami organizacji pozarządowych (NGO) (3-4 osoby) i zwykłymi mieszkańcami (3-4 osoby), jedna lub dwie grupy z przedstawicielami administracji i zwykłymi mieszkańcami. Salę do przeprowadzenia badań zapewnia Zamawiający. | Wskazana liczba grup ma charakter minimalny. W niektórych przypadkach zasadne może być przeprowadzenie więcej niż jednego cyklu grup focusowych, np. poświęconych odrębnym rodzajom transportu (komunikacja publiczna i rowerowa) oraz dodatkowo – kwestiom promowania zrównoważonej mobilności czy kwestiom estetyki.Liczba grup z NGO i przedstawicielami samorządu powinna być dopasowana do lokalnych możliwości – w małym mieście raczej 1, w partnerstwie samorządowym czy większym mieście – nawet do 2-3. Koszt metody można obniżyć, zapewniając salę do przeprowadzenia badań.  |
| **Wywiady indywidualne (IDI)** | Wywiady IDI z [liczba] kluczowymi interesariuszami.Dodatkowo, w przypadku nieobecności kluczowych interesariuszy na spotkaniach konsultacyjnych lub warsztatach – Wykonawca powinien wykonać z każdym z nich przynajmniej jeden wywiad. | Wywiady indywidualne są dość rzadko stosowaną metodą przy planowaniu mobilności, jednak mogą być zasadne w przypadku istnienia kluczowych interesariuszy, których trudno będzie zaprosić na warsztaty, a z którymi warto i należy współpracować. |
| **Otwarte warsztaty w ramach konsultacji społecznych** | Trzy fazy konsultacji społecznych:1. warsztat diagnostyczny (przed przedstawieniem Raportu Diagnostyczneo-Strategicznego), 2. warsztat nad rozwiązaniami,3. prezentacja i dyskusja planukażde spotkanie po 3 godziny dla min. 48 osób, w tym 10 przedstawicieli interesariuszy instytucjonalnych, obejmujące co najmniej 2 godziny pracy w podgrupach nie więcej, niż 8 osobowych, każda z odrębnym moderatorem.Warsztaty powinny być prowadzone z wykorzystaniem odpowiednich technik prowadzenia dyskusji, analogicznych do badań jakościowych, podlegających wcześniejszemu uzgodnieniu z Zamawiajacym.Wykonawca zobowiązany jest przeprowadzić kampanię informacyjną, przyjąć zgłoszenia uczestników, zaś w razie ich dużej liczby – dokonania rekrutacji uczestników w sposób uzgodniony z Zamawiającym – losowy, z uwzględnieniem określonych kwot i gwarantowanych miejsc dla kluczowych organizacji | Konsultacje społeczne na każdym etapie opracowania SUMP to kluczowa część procesu, powinny one być dopasowane do indywidualnej specyfiku SUMP.Wielkość prób powinna być ustalona w zależności od wcześniejszych doświadczeń z frekwencją w danym mieście oraz liczby interesariuszy (w małych ośrodkach trudnością będzie zebranie odpowiednich grup – wówczas można dopuścić zastąpienie otwartych warsztatów przez badania ilościowe lub metody mieszane, łączące osoby zgłaszające się do konsultacji i zrekrutowane). |
| Ankieta CAWI z rekrutacją respondentów z użyciem panelu badawczego | Badanie CAWI na próbie co najmniej 270 - 1100 osób.Próba powinna mieć charakter kwotowy, tj. udział w próbie osób różnej płci, wieku i aktywności zawodowej powinien być zgodny ze strukturą populacji. Rozbieżności w tym zakresie powinny być korygowane przy użyciu wag, przynajmniej uwzględnieniem wieku, aktywności zawodowej respondentów i typowo używanego środka komunikacji (jeśli są dostępne dane dla populacji). | Ankieta CAWI (komputerowe wywiady) z użyciem panelu badawczego to efektywna metoda badania całej populacji. Należy jednak uważać z wielkością prób – w mniejszych miastach może być dostępnych tylko 100-200 respondentów. Zaletą tej metody jest natomiast niski koszt.Uwaga! Każdorazowo tam, gdzie jest podany przedział 270-1100 osób należy wskazać właściwą liczbę, w zależności od posiadanego budżetu i oczekiwanej precyzji wyników |
| Ankieta CAWI z rekrutacją respondentów za pośrednictwem platformy konsultacji społecznych i / lub strony internetowej projektu | Ankieta CAWI powinna być również udostępniona za pośrednictwem miejskiej platformy konsultacji społecznych lub strony internetowej projektu.Wyniki ankiety za pośrednictwem platformy konsultacji społecznych/ strony internetowej projektu nie powinny być dodawane do wyników z innych prób, lecz interpretowane równolegle, wraz z analizą struktury próby.Wyniki powinny być interpretowane bezpośrednio oraz korygowane przy użyciu wag, przynajmniej z uwzględnieniem wieku, aktywności zawodowej respondentów i najczęściej używanego środka transportu/ sposobu przemieszczania się (jeśli są dostępne dane dla populacji) | Wiele miast posiada własne platformy konsultacji społecznych i istnieje oczekiwanie umieszczania tam wszelkich ankiet związanych z dokumentami strategicznymi. Należy jednak pamiętać, że taka próba nie ma charakteru losowego, ani nawet przypadkowego. |
| Wywiady PAPI / CAPI domowa (metodą random route) | Badanie PAPI / CAPI na próbie co najmniej 270-1100 osób.Próba powinna mieć charakter kwotowy, tj. udział w próbie osób różnej płci, wieku i aktywności zawodowej powinien być zgodny ze strukturą populacji. Rozbieżności w tym zakresie powinny być korygowane przy użyciu wag, przynajmniej z uwzględnieniem wieku, aktywności zawodowej respondentów i najczęściej używanego środka transportu/ sposobu przemieszczania się (jeśli są dostępne dane dla populacji).W kwestiach nieuregulowanych OPZ badanie powinno być co do zasady realizowane zgodnie z dokumentem GUS „Poradnik w zakresie przeprowadzania ankietowego badania mobilności transportowej ludności”, możliwe są odstępstwa od tej metodyki, po uzgodnieniu z Zamawiającym. | Wywiady domowe są metodą najdroższą, zaś obecnie dość często i tak spotykamy się z odmowami przyjęcia ankietera, które prawdopodobnie doprowadzają do skrzywienia próby. Co więcej, część mieszkańców nie jest zameldowana w miejscu swego zamieszkania, co powoduje, że próba nie odzwierciedla charakterystyk badanej populacji. Ze względu na wysokie koszty, przy tej metodzie warto się zastanowić nad jej użytecznością dla całego badania.Ponadto należy pamiętać, że badania zgodne z metodyką GUS przeprowadzane w momencie zagrożenia epidemicznego lub stopniowych zmian po ustaniu takiego zagrożenia nie będą bardzo użyteczne, gdyż będą odzwierciedlały specyficzną sytuację w momencie ich przeprowadzania, której nie można utożsamiać ze stanem późniejszym. Oznacza to, że aby nie opóźniać przygotowania SUMP należy bazować na możliwie dobrych danych zebranych wcześniej, zaś brakujące badania przełożyć na później, jako jedno z działań SUMP. |
| Wywiady PAPI / CAPI / ankiety w miejscu pracy / podróży / innych obiektach / audytoryjne | Wywiady PAPI / CAPI / ankiety na próbie co najmniej po 270-1100 osób w co najmniej […] punktach, takich jak np. szkoły | Wywiady ukierunkowane na użytkowników konkretnego obiektu nie mają charakteru reprezentatywnego dla całej populacji, ale są trafną metodą, jeśli dany obiekt ma być przedmiotem szczególnej interwencji.Szczególnym rozwiązaniem mogą być tutaj ankiety audytoryjne, czyli ankiety do wypełnienia w określonej grupie respondentów zgromadzonych w jednym miejscu i przez to charakteryzujących się pewnymi cechami wspólnymi (np. uczniowie w klasie w zakresie wieku i statusu społeczno-zawodowego, pasażerowie na przystanku kolejowym pod względem sposobu dojazdu i relacji w jakiej podróżują). Badanie odbywa się pod nadzorem prowadzącego badanie (ale we współpracy z władzami danej placówki edukacyjnej, co wymaga czasu na uzgodnienie i przygotowanie badania), co umożliwia ewentualne wyjaśnienie kwestii niezrozumiałych dla respondenta. Niestety problemem tych badań jest często traktowanie badań przez dzieci jako „zabawy”. |
| Pomiary ruchu | Badanie realizowane co najmniej 2 razy po 16 godzin i 3 razy po 24 godziny w [liczba] punktach pomiarowych.W kwestiach nieuregulowanych OPZ badanie powinno być realizowane zgodnie z dokumentacją GDDKiA „Metoda przeprowadzenia Generalnego Pomiaru Ruchu w 2020 r”, dla punktów typu G/GV/GA, możliwe są odstępstwa od tej metodyki, po uzgodnieniu z Zamawiającym, w szczególności przyjęcie innych dni pomiaru, z uwzględnieniem zasady wyboru typowych dni roboczych (wtorek-czwartek) i unikania tygodni z mniejszą liczbą dni roboczych niż 5.  | W zależności od celu badania można modyfikować zasady pomiaru ruchu, dodając np. kwestie związane z odrębnym liczeniem rowerów publicznych (z wypożyczalni) i własnych, udziałem kobiet w ruchu rowerowym, zapisywaniem tablic rejestracyjnych (np. badanie czasu podróży lub parkowania), liczeniem pasażerów komunikacji miejskiej.Pomiary ruchu mogą pomóc przy analizie kosztów i korzyści oraz różnego rodzaju modelowaniu niewielkich inwestycji, doprecyzowując ogólne modele.Podobnie jak ankiety zgodne z metodą GUS, pomiary przeprowadzane w momencie zagrożenia epidemicznego lub stopniowych zmian po ustaniu takiego zagrożenia mogą nie być użyteczne. |
| **Analiza oddziaływania na środowisko (OOŚ)** | Wykonanie analizy oddziaływania na środowisko zgodnie z ustawą z dnia 03.10.2008 r. z późn. zm. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko, przeprowadzenie stosownych konsultacji społecznych oraz uzyskanie uzgodnień odpowiednich organów oraz przygotowanie pisemnego podsumowania i informacji, o których mowa w art. 55 Ustawy lub uzyskanie zwolnienia przez odpowiednie organy z obowiązku przeprowadzania takiej analizy. | W przeciwieństwie do samego SUMP oraz innych metod, wskazanych w niniejszym dokumencie, strategiczna OOŚ ma swoją podstawę prawną w postaci Ustawy z dnia 03.10.2008 r. z późn. zm. o udostępnianiu informacji o środowisku i jego ochronie, udziale społeczeństwa w ochronie środowiska oraz ocenach oddziaływania na środowisko i powinna być wykonana zgodnie z tą podstawą. |
| Modelowanie ruchu | Wykonanie analizy i prognozy ruchu w oparciu o makromodel czterostopniowy / dwustopniowy / jednogałęziowy / wielogałęziowy / mikromodel dla [wskazanie konkretnych inwestycji]. | Model ruchu nie powinien być postrzegany wyłącznie przez pryzmat prognozy popytu, ale jako cennego narzędzia analizy, które pozwala zrozumieć przyszłe potrzeby w zakresie mobilności oraz zdolność obecnego i proponowanego systemu transportu do ich zaspokojenia (np. weryfikacja alternatywnych scenariuszy rozwoju). Choć rozbudowany model popytu może nie być potrzebny w przypadku mniejszych obszarów miejskich, nadal dogłębnej analizy będą wymagały wzorce popytu i powiązane z nim zagadnienia, jak również ocena wpływu transportu (np. emisja CO2, zanieczyszczenie powietrza, bezpieczeństwo, hałas). Z SUMP powinno jasno wynikać, jak poszczególne środki / projekty mogą przyczynić się (lub nie) do osiągnięcia celów. Należy również przedstawić przegląd istniejących modeli ruchu (jeśli takie istnieją). |
| Analizy GIS (geoprzestrzenne) | Wykonanie analiz obejmujących [wskazanie konkretnych produktów, które powinny być przedstawione na mapach cyfrowych], np.:* generatorów ruchu na terenie objętym planem (do generatorów ruchu zalicza się m.in. szkoły, osiedla, przedsiębiorstwa, strefy aktywności gospodarczej, sklepy wielkopowierzchniowe i kompleksy handlowe, targowiska), wraz z planowanymi w SUMP oraz dokumentach strategicznych lokalizacjami perspektywicznymi i zmianami;
* przystanków i stacji kolejowych oraz węzłów przesiadkowych na terenie objętym planem, wraz z planowanymi w SUMP oraz dokumentach strategicznych lokalizacjami perspektywicznymi i zmianami;
* dróg rowerowych i innej infrastruktury rowerowej na terenie objętym planem w formacie GIS, wraz z planowanymi w SUMP oraz dokumentach strategicznych lokalizacjami perspektywicznymi i zmianami;
* aktualnej sieci połączeń kolejowych oraz linii komunikacji publicznej, szkolnej i pracowniczej (wraz z liczbą kursów – w podziale na dni robocze nauki szkolnej, pozostałe dni robocze, soboty i niedziele) na terenie objętym planem w formacie GIS, wraz z planowanymi w SUMP oraz dokumentach strategicznych zmianami;
* pozostałych dotychczasowych i planowanych w dokumentach strategicznych (np. Strategia Rozwoju Gminy) inwestycji związanych z mobilnością na terenie objętym planem.
 |  |
| Analiza kosztów i korzyści | Wykonanie analizy kosztów i korzyści [wskazanie konkretnych inwestycji] zgodnie z aktualnymi wytycznymi, w tym „Niebieskimi Księgami” Jaspers w oparciu o prognozy ruchu sporządzone na podstawie modelu ruchu / wskaźnikowej prognozy wzrostu ruchu. |  |
| Eksperymenty / quick wins / działania modelowe |  | Eksperymenty / quick wins / działania modelowe mogą być przewidziane w zamówieniu publicznym jako zamówienia dodatkowe, gdyż są ściśle powiązane z planem, ale równocześnie trudno jest na samym początku badań przewidzieć ich kształt. |

## Promocja

|  |  |
| --- | --- |
| 🖙 | Plan promocji SUMP nie powinien być opisem wymaganych do dostarczenia gadżetów, lecz planem przekonania jak najszerszej liczby osób do udziału w procesie wypracowywania SUMP oraz do idei zrównoważonej mobilności. |

W ramach przygotowania SUMP, Wykonawca zobowiązany jest do przedstawienia planu promocji, obejmującego zarówno działania na etapie przygotowania dokumentu – których celem będzie mobilizacja społeczeństwa do udziału w konsultacjach społecznych oraz po przygotowaniu dokumentu – w celu przekonywania do idei zrównoważonej mobilności.

Metodyka Promocji planu powinna obejmować co najmniej:

* prowadzenie strony internetowej projektu (mającej charakter responsywny – tj. dostosowujący się do rodzaju urządzenia – np. komputer, tablet), pozwalającej zapoznać się z ideą i założeniami SUMP dla danego obszaru, zgłaszanie się do udziału w konsultacjach społecznych, przekazywanie uwag do aktualnie konsultowanych Produktów SUMP oraz zapoznanie się z Raportem Diagnostyczno-Strategicznym i Projektem SUMP; [ew. przygotowywanie materiałów na stronę internetową Zamawiającego]
* przygotowanie i wydruk plakatów w nakładzie [liczba];
* działania PR – przygotowywanie notatek prasowych, udział w konferencjach i briefingach prasowych w siedzibie Zamawiającego lub innych, wskazanych przez niego miejscach, w miarę możliwości – aktywność w mediach społecznościowych (prowadzenie strony na Facebook’u);
* niewielkie, opakowane (dopuszczalna torba makulaturowa) upominki o wartości ok. 30-50 zł związane z mobilnością i ekologią dla wszystkich osób, uczestniczących w badaniach, konsultacjach społecznych i przygotowaniu SUMP, w tym przedstawicieli interesariuszy.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Ewentualnie należy dodać opis poczęstunków i sali, jeśli Zamawiający wymaga ich wynajęcie przez Wykonawcę, korzystając ze standardów ogólnie przyjętych w urzędzie. |

# Specyfikacja Istotnych Warunków Zamówienia

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Niniejsza lista wymogów ma charakter rozbudowany, dotyczący SUMP z względnie rozbudowaną metodyką. Wszelkiego rodzaju wymogi (dotyczące wykonawców i osób) odnoszące się do metodyk niewymaganych w ramach danego SUMP bezwzględnie powinny być usunięte, gdyż w przeciwnym razie można się spotkać z zarzutem nadmiernego ograniczania konkurencji. |
| 🖙 | W ogłoszeniu o zamówienie rekomendujemy wskazanie dostępnego budżetu. Ze względu na fakt, że wykonawcy są zobowiązani dobrać metodykę wykonania projektu do problemów, powinni oni znać również ograniczenia budżetowe, aby nie przekroczyć budżetu próbując Zamawiającemu „zaimponować” rozbudowaną ponad możliwości metodyką, ale z drugiej strony – możliwie wykorzystać dostępny budżet na dokładne badania. |

## Sposób przygotowania ofert

Do oferty Wykonawca powinien załączyć dokument „Sposób realizacji SUMP”, zawierający wyraźnie oddzielone elementy podlegające ocenie merytorycznej, tj.:

* opis kontekstu badania w celu dokonania oceny w związku z kryterium „zrozumienie podstawowych wyzwań", w którym Wykonawca dokona autorskiego przeglądu dokumentów strategicznych i na tej postawie uzupełni listę obszarów i zagadnień, na które odpowiada SUMP;
* opis procesu wypracowania SUMP (w tym OOŚ), zawierający opis spójnej sekwencji działań prowadzących do wypracowania Głównych Produktów, Produktów Analitycznych, oceny i optymalizacji Rozważanych Działań oraz odpowiedzi na Pytania Operacyjne, w tym powiązanie Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych z metodami badawczymi, a także harmonogram działań wraz z opisem metod i efektów na każdym z etapów;
* szczegółowy opis metodyki przeprowadzania badań, w tym wielkości zastosowanych prób, sposób ich wyboru (w tym kwotowość) i sposób rekrutacji respondentów wraz z uzasadnieniem oraz przyporządkowaniem poszczególnych metod i prób do etapów projektu – tj. etapu Raportu Metodycznego, Raportu Diagnostyczno-Strategicznego i przygotowania Projektu SUMP;
* plan promocji – mający na celu przedstawienie idei zrównoważonej mobilności oraz SUMP, przekonanie do niej interesariuszy i społeczeństwo oraz zachęcający do zaangażowania się w proces przygotowania SUMP, a także popularyzujący treści zawarte w planie wraz z makietą planu – przynajmniej kartą tytułową i przykładową stroną z tekstem i infografiką.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | W przypadku zamówień o niskiej wartości można zrezygnować z wymogu przestawienia przez wykonawcę makiety planu. Podobnie w przypadku jeśli Zamawiający posiada spójny system informacji wizualnej – należy wprowadzić wymóg przygotowania planu zgodnie z tym systemem. |

## Kryteria oceny ofert

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Liczbę i charakter kryteriów oceny ofert należy dostosować w zależności od specyficznych wymogów metodycznych oraz zakresu planu, wielkości budżetu itp. Należy pamiętać o odpowiednim doprecyzowaniu wybranych kryteriów oceny ofert, które powinny być wyraźnie określone w specyfikacji w sposób umożliwiający późniejszą weryfikację prawidłowości oceny ofert i wyboru najkorzystniejszej oferty. |

Kryterium 1 - cena – 0-40 pkt.

Kryterium 2 - zrozumienie podstawowych wyzwań stojących przed SUMP – 0-10 pkt.

Komisyjnej ocenie podlega: trafność przedstawienia kontekstu strategicznego (lokalnego, krajowego i unijnego) z uwzględnieniem Głównych Produktów, Produktów Analitycznych, Rozważanych Działań, Pytań Operacyjnych, specyfiki Obszaru SUMP i dobrych praktyk w zakresie przygotowywania SUMP (w tym odniesień do literatury krajowej i zagranicznej).

Sposób przyznawania punktów:

10 pkt. – sposób zrozumienia i przedstawienia kontekstu strategicznego jest adekwatny i trafny w kontekście przedstawionych kryteriów, uprawdopodabniając wpisanie projektowanego SUMP w zamierzenia strategiczne jst na Obszarze SUMP oraz dobre praktyki w zakresie przygotowania SUMP.

5 pkt. – sposób zrozumienia i przedstawienia kontekstu strategicznego posiada niewielkie mankamenty w kontekście przedstawionych kryteriów, pozostawiając wątpliwości dotyczące wpisania projektowanego SUMP w zamierzenia strategiczne jst na Obszarze SUMP oraz dobre praktyki w zakresie przygotowania SUMP.

0 pkt. – sposób zrozumienia i przedstawienia kontekstu strategicznego jest błędny w kontekście przedstawionych kryteriów, przez co nie uprawdopodabnia wpisania projektowanego SUMP w zamierzenia strategiczne jst na Obszarze SUMP oraz dobre praktyki w zakresie przygotowania SUMP.

Kryterium 3 – organizacja i metodyka procesu wypracowania SUMP – 0-40 pkt

Komisyjnej ocenie podlega: dopasowanie oraz adekwatność zaprezentowanych przez wykonawcę procesu i metodyki wypracowania SUMP do przedstawionych przez zamawiającego Obszarów Strategicznych, Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych, w tym:

* zachowanie spójnego procesu badawczego doprowadzającego do osiągnięcia efektów i pełnego oraz wiarygodnego udzielenia odpowiedzi na Pytania Operacyjne SUMP, a także zintegrowanego wypracowania SUMP i OOŚ, dzięki wyborowi odpowiedniej metodyki i źródeł danych (w tym efektywnemu rozszerzeniu przedstawionych minimów metodycznych) oraz zaplanowaniu ich w czasie (realny harmonogram),
* zapewnienie w metodyce uwzględnienia wszystkich grup interesariuszy, w tym grup nie zgłaszających się normalnie do konsultacji społecznych, za pomocą odpowiedniego zestawu metod, wybór odpowiednich prób i kryteriów rekrutacji,
* adekwatna wielkość prób badawczych, adekwatne przyporządkowanie metod do etapów przygotowania Raportu Diagnostyczneo-Strategicznego oraz przygotowania Projektu SUMP;
* zakres prowadzonej analizy i optymalizacji efektywności oraz skuteczności poszczególnych postulowanych działań, w tym prognozowania i optymalizacji liczby użytkowników;
* zakres prowadzonej analizy wpływu transportu na środowisko oraz wypracowywania działań jego minimalizacji;
* spójność końcowego efektu z wytycznymi ELTIS, zamieszczonymi na stronie https://www.eltis.org/sites/default/files/sump-guidelines-2019\_mediumres.pdf.

Sposób przyznawania punktów:

40 pkt. – Opisywany proces badawczy jest w całości spójny w kontekście przedstawionych kryteriów i w sposób nie budzący wątpliwości prowadzi do wypracowania Projektu SUMP z uwzględnieniem wszystkich wskazanych przez Zamawiającego Obszarów Strategicznych, Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych.

25 pkt. – Występują niewielkie niespójności lub inne mankamenty opisu procesu badawczego w kontekście przedstawionych kryteriów, przez co nie udowodniono uwzględnienia lub należytego opracowania pojedynczych, wskazanych przez Zamawiającego Obszarów Strategicznych, Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych, jednak generalnie końcowy efekt będzie spójny i użyteczny z punktu widzenia realizacji polityki zrównoważonej mobilności.

10 pkt. – Występują miejscowe niespójności w opisywanym procesie badawczym w kontekście przedstawionych kryteriów, prowadzące do ryzyka wypracowania Projektu SUMP z nieuwzględnieniem znacznej części wskazanych przez Zamawiającego Obszarów Strategicznych, Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych lub Wykonawca nie uprawdopodobnił, że końcowy efekt będzie spójny i użyteczny z punktu widzenia realizacji polityki zrównoważonej mobilności.

0 pkt. – Opisywany proces badawczy zasadniczo jest niespójny w kontekście przedstawionych kryteriów i zarówno nie uprawdopodabnia wypracowania Projektu SUMP z uwzględnieniem wszystkich wskazanych przez Zamawiającego Obszarów Strategicznych, Głównych Produktów, Produktów Analitycznych i Pytań Operacyjnych, jak że końcowy efekt będzie spójny i użyteczny z punktu widzenia realizacji polityki zrównoważonej mobilności.

Kryterium 4 - plan promocji – 0-10 pkt

Komisyjnej ocenie podlega: spójność przedstawionego planu promocji procesu przygotowania Planu, zapewniającego angażowanie możliwie szerokiej grupy interesariuszy i przekonanie do idei zrównoważonej mobilności, trafność planowanych działań i materiałów reklamowych, zapewnienie kreatywnych upominków dla uczestników konsultacji społecznych, estetyka, czytelność i atrakcyjność zaproponowanej makiety planu.

10 pkt – opisywany plan promocji jest spójny i skuteczny w kontekście przedstawianych kryteriów.

5 pkt – opisywany plan promocji jest zawiera niespójności, jednak zasadniczo uprawdopodabnia skuteczność działań w kontekście przedstawianych kryteriów.

0 pkt - opisywany plan promocji nie do uprawdopodabnia skuteczności działań w kontekście przedstawianych kryteriów.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | W razie rezygnacji z wymogu przestawienia przez wykonawcę makiety planu, należy zrezygnować z oceny estetyki, czytelności i atrakcyjności zaproponowanej makiety planu. |
| 🖙 | Należy podkreślić, że równie ważne, co zdefiniowanie kryteriów jest również uzasadnienie przyznanych ocen – nie powinno ono jedynie streszczać oferty Wykonawcy, lecz precyzyjnie odnosić się do kryteriów i wskazywać na faktyczną podstawę przyznanej oceny tj. opisywać występujące w ofercie mankamenty w kontekście zdefiniowanych kryteriów (a nie innych, niesprecyzowanych wcześniej, chociaż rozsądnych oczekiwań Zamawiającego). |

## Warunki podmiotowe

Wykonawca powinien w ciągu ostatnich 5 lat, a jeśli jego okres działalności jest krótszy – to w tym okresie, przygotować co najmniej trzy analizy, dotyczące transportu, z których każda:

* miała wartość przynajmniej [75% planowanego budżetu];

oraz z których:

* przynajmniej dwie zawierały badania jakościowe na próbie przynajmniej 20 osób;
* przynajmniej dwie zawierały badania ilościowe na próbie przynajmniej 250 osób;
* przynajmniej jedna obejmowała konsultacje społeczne;
* przynajmniej dwie dotyczyły również transportu publicznego;
* przynajmniej jedna uwzględniała kwestie interakcji między transportem i zagospodarowaniem przestrzennym;
* żadna nie była studium wykonalności, Planem zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego w rozumieniu Ustawy o publicznym transporcie zbiorowym, Analizą kosztów i korzyści związanych z wykorzystywaniem autobusów zeroemisyjnych w rozumieniu Ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | W przypadku specyficznych, niestosowanych wcześniej szeroko w planowaniu mobilności w Polsce, wymogów metodycznych (np. dotyczących prototypowania, projektowania promocji itp.), lepiej nie uwzględniać ich w wymogach podmiotowych, by nadmiernie nie zawęzić konkurencji – w celu zapewnienia odpowiedniej jakości lepsze jest wówczas wprowadzenie odpowiednich wymogów co do doświadczenia ekspertów. |

## Warunki dotyczące zespołu ekspertów

Wykonawca powinien dysponować zespołem składającym się z przynajmniej pięciu osób, w tym:

1. Kierownika projektu, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe techniczne lub ekonomiczne;
	* Kierował przynajmniej trzema analizami, dotyczącymi transportu o wartości [75% planowanego budżetu], w tym:
		+ przynajmniej dwie zawierały badania jakościowe na próbie przynajmniej 20 osób,
		+ przynajmniej dwie zawierały badania ilościowe na próbie przynajmniej 250 osób,
		+ przynajmniej jedna obejmowała przeprowadzenie konsultacji społecznych,
		+ przynajmniej dwie dotyczyły również transportu publicznego.
2. Specjalisty ds. planowania transportu, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe techniczne lub ekonomiczne;
	* Jest współautorem co najmniej dwóch dokumentów strategicznych dotyczących transportu publicznego dla obszaru o ludności co najmniej [75% faktycznej ludności];
	* Jest współautorem co najmniej dwóch dokumentów operacyjnych dotyczących transportu publicznego dla obszaru o ludności co najmniej [75% faktycznej ludności];

*dokumenty strategiczne i operacyjne wskazane powyżej muszą być inne, niż Plany zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego w rozumieniu Ustawy o publicznym transporcie zbiorowym oraz Analizy kosztów i korzyści związane z wykorzystywaniem autobusów zeroemisyjnych w rozumieniu Ustawy o elektromobilności i paliwach alternatywnych.*

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | Wyłącznie powyższych dokumentów wynika z faktu, że nie odpowiadają one merytorycznie SUMPom, gdyż nie budują kompleksowej logiki zmiany, lecz analizują jeden, wybrany obszar jakim jest odpowiednio kształtowanie sieci transportowej i zmiana źródła napędu pojazdów. |

1. Specjalisty ds. planowania przestrzennego, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe uprawniające do bycia planistą przestrzennym: architektura i urbanistyka, gospodarka przestrzenna, (ew. kierunki pokrewne: architektura krajobrazu, ochrona środowiska, geografia, geoinformacja) lub studia podyplomowe z gospodarki przestrzennej, planowania przestrzennego albo urbanistyki;
	* Jest współautorem przynajmniej trzech dokumentów strategicznych lub operacyjnych dotyczących planowania przestrzennego lub rewitalizacji w gminie o ludności co najmniej [75% faktycznej ludności].
2. Specjalisty ds. analiz ekonomiczno-finansowych, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe ekonomiczne.
	* Przeprowadził co najmniej 10 analiz kosztów i korzyści projektów dotyczących szeroko rozumianego transportu oraz co najmniej 5 analiz wpływu planowanych zadań na budżety jednostek samorządowych w ramach uchwalonych planów i strategii.
3. Specjalisty ds. modelowania ruchu, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe techniczne;
	* Wykonał co najmniej 5 prognoz ruchu z wykorzystaniem makromodelowania dla gminy o ludności co najmniej [75% faktycznej ludności] przy wykorzystaniu ogólnomiejskiego lub ogólnoaglomeracyjnego modelu ruchu.
4. Specjalisty ds. Ocen Oddziaływania na Środowisko, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe techniczne, przyrodnicze lub z zakresu nauk o Ziemi;
	* Jest współautorem co najmniej trzech ocen oddziaływania na środowisko dla inwestycji transportowej;
	* Jest współautorem co najmniej jednej strategicznej oceny oddziaływania na środowisko.
5. Specjalisty ds. badań IDI, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe techniczne, ekonomiczne lub psychologiczne;
	* Przeprowadził co najmniej 50 wywiadów IDI dotyczących transportu lub planowania przestrzennego.
6. Specjalisty ds. badań fokusowych, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe ekonomiczne lub psychologiczne;
	* Przeprowadził co najmniej 10 warsztatów focusowych, w tym co najmniej 3 dotyczące transportu lub planowania przestrzennego.
7. Specjalisty ds. Service Design, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe ekonomiczne lub psychologiczne;
	* Przeprowadził co najmniej 10 warsztatów Service Design, w tym co najmniej 3 dotyczące transportu lub planowania przestrzennego.
8. Specjalisty ds. Konsultacji Społecznych, który:
	* Posiada wykształcenie wyższe ekonomiczne lub psychologiczne;
	* Przeprowadził co najmniej 10 dni konsultacji społecznych, w tym co najmniej 3 dotyczące transportu lub planowania przestrzennego.

Funkcje o których mowa w punktach powyżej mogą być łączone, jednak każda z pięciu osób w ramach minimalnego zespołu projektowego powinna spełniać wymagania przynajmniej dla jednego ze specjalistów wskazanych powyżej.

|  |  |
| --- | --- |
| 🕮 | W zależności od specyficznych wymogów metodycznych oraz zakresu planu (np. komunikacja rowerowa), należy dodać lub usunąć dodatkowych specjalistów z doświadczeniem w danej metodzie (np. specjalista ds. komunikacji rowerowej). |

1. Guidelines for developing and implementing a sustainable urban mobility plan. Second editon. Rupprecht Consult, Cologne 2019, s. 17 - <https://www.eltis.org/sites/default/files/sump-guidelines-2019_mediumres.pdf> [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://www.sump-assessment.eu/start> [↑](#footnote-ref-2)
3. Guidelines for developing and implementing a sustainable urban mobility plan. Second editon. Rupprecht Consult, Cologne 2019, s. 17 - <https://www.eltis.org/sites/default/files/sump-guidelines-2019_mediumres.pdf> [↑](#footnote-ref-3)
4. Orientacyjny czas opracowania to 9 miesięcy; do decyzji Zamawiającego [↑](#footnote-ref-4)
5. Międzynarodowy Kodeks Postępowania w Dziedzinie Badań Rynkowych i Społecznych opracowany przez ESOMAR (z ang. *The World Association for Social, Opinion and Market Research* - organizację międzynarodową zrzeszającą osoby związane z badaniami rynku) i ICC (Międzynarodową Izbę Handlu). [↑](#footnote-ref-5)
6. Europejskie standardy jakości badań rynku (z ang. EMRQS - *European Market Research Quality Standards*) przyjęte i opublikowane przez EFAMRO (z ang. *European Federation of Market Research Organisations -* Europejską Federację Firm Badań Rynku). [↑](#footnote-ref-6)